



รายงานผลการดำเนินงานตาม  
ตามแผนปฏิบัติการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

มหาวิทยาลัยพะเยา  
ธันวาคม 2565

## คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) และตัวชี้วัด (KPI) นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2565

## สารบัญ

คำนำ	หน้า
สารบัญ	
1. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)	1
2. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)	3
3. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยาและ หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยพะเยา	13

## บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 – 2569) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI)  
แผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565).

ตารางที่ 1 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		แผน	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	แผน	ผล
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	23	788,751	740,280	48,471	93.85	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	20	460,000	438,500	21,500	95.33	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	9	60,000	59,600	400	99.33	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความ เป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	11	109,647	109,647	0	100.00	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	5	343,690	333,390	10,300	97.00	100	100

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผล ลัพธ์	งบประ มาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
ด้านการจัดการเรียนการสอน									
1	654101419	โครงการการบูรณาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติงานแก้ไขปัญหาจริงของชุมชน และมีทักษะในศตวรรษที่ 21	100	100	105,000	97,750	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ใสสะอาด
2	654101423	โครงการทัศนศึกษาในและนอกประเทศ (ศิลปะและการออกแบบ)	100	100	55,800	55,800	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ใสสะอาด
3	654101422	โครงการทัศนศึกษาในและนอกประเทศ (สาขาดนตรีและนาฏศิลป์)	100	100	3,230	2,930	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ใสสะอาด
4	654101424	โครงการทัศนศึกษาในและนอกประเทศ (สาขาสถาปัตยกรรม)	100	100	22,905	22,905	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ใสสะอาด
5	654101425	โครงการทัศนศึกษาในและนอกประเทศ (สาขาสถาปัตยกรรมภายใน)	100	100	11,816	11,816	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ใสสะอาด
6	654101405	โครงการประชาสัมพันธ์คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์	100	100	55,000	55,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ใสสะอาด
7	654101404	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	100	100	20,000	20,000	มี.ค. 2565 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ใสสะอาด

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
8	654101401	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนทางเทคโนโลยีเพื่อการออกแบบ	100	0	0	0	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
9	654101415	โครงการอบรมการสร้างสมรรถนะของบุคลากรตาม UP PSF	100	100	30,000	30,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
ด้านคุณภาพนิสิต									
1	654101402	โครงการทุนการศึกษาเพื่อนิสิต	100	0	0	0	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
2	654101418	โครงการนิทรรศการเผยแพร่ผลงานทางด้านวิทยานิพนธ์และศิลปนิพนธ์	100	100	40000	30,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
3	654101406	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต Art and Arch Market สร้างความเป็นผู้ประกอบการ	100	100	20,000	20,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
4	654101407	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต การจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/ลิขสิทธิ์ของนิสิต	100	100	20,000	18,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
5	654101408	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต ค่ายผู้นำนิสิตสโมสรนิสิตคณะฯ	100	100	60,000	60,000	ม.ค. 2565 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
6	654101409	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต ค่ายอาสาคณะฯ	100	0	0	0	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด
7	654101410	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต ตอนรับบัณฑิตและศิษย์เก่าคืนถิ่น	100	100	80,000	80,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสยอาด



ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
8	654101411	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต บุรณาการหลักสูตร สร้างอัตลักษณ์นิสิตคณะ	100	0	0	0	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสสอาด
9	654101412	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต ปัจฉิมนิเทศ	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสสอาด
10	654101413	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต พัฒนาศักยภาพนิสิตก่อนสำเร็จการศึกษา	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสสอาด
11	654101414	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต สานสัมพันธ์พี่น้อง(กีฬา+พี่น้องร้องเพลง+ปรับพื้นฐาน)	100	100	50,000	50,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสสอาด
12	654101416	โครงการพัฒนาคุณภาพนิสิต ไหว้ครูสลาและไหว้ครูพื้นเมือง	100	100	80,000	80,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสสอาด
13	654101417	โครงการประกวดผลงานของนิสิตเวทีระดับประเทศและนานาชาติ	100	100	65,000	36,079	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสสอาด
14	654101427	โครงการฝึกงานบริษัทจำลอง	100	100	50,000	50,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	นายเกียรติศักดิ์ ไสสอาด
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์</b>									
1	654104046	โครงการ KM :Best Practice พันธกิจวิจัย	100	0	10,000	10,000	ต.ค. 2564 - ก.พ. 2565	SDGs 4,9	นางสาวปรียาชนก เกษสุวรรณ
2	654104054	โครงการ ดนตรีและนาฏศิลป์เพื่อพัฒนาสมาธิสำหรับเยาวชน ก.	100	0	20,000	20,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 3,4,9	นายสันติ ศิริคชพันธุ์

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผล ลัพธ์	งบประ มาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
3	654104057	โครงการการศึกษาการไหลเวียนกระแสลมธรรมชาติ ของอาคาร ปฏิบัติการสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยพะเยา ก่อนและหลังปรับปรุง อาคาร กรณีศึกษา อาคารปฏิบัติการ 1 2 และ 3 คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 7,11	นางสาววณิชญา ถนอมพลกรัง
4	654104062	โครงการการศึกษาแนวทางการพัฒนาพื้นที่สร้างสรรค์สำหรับเยาวชนใน เขตตำบลเวียง อำเภอเมืองพะเยา ก.	100	100	20,000	20,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 11	นายปวินท์ ระ มิ่งวงศ์
5	654104061	โครงการศึกษารายละเอียดและลักษณะการใช้วัสดุผนังหลังคาด้วยไม้ ไผ่ กรณีศึกษาหลังคาไม้ไผ่ บ้านนาช่างใต้ เมืองน้ำบวก แขวงหลวงพระ บาง สปป.ลาว ข.	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 7,11	นายอัศนัย เล่งอี
6	654104060	โครงการการสร้างสรรค์พระเจ้าไม้วัดแม่กาหลวงโดยใช้การประดับ ตกแต่งด้วยลวดลาย เครื่องเคลือบดินเผา เวียงบัว ข.	100	100	20,000	20,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 11	นายเอกพงษ์ เรือนอุ้น
7	654104056	โครงการแนวทางการออกแบบห้องน้ำสำหรับผู้สูงอายุและผู้พิการภายใน วัดที่สอดคล้องกับการออกแบบสถาปัตยกรรมเพื่อคนทั้งมวล ก.	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 3,11	นายอัศนัย เล่งอี
8	654104048	โครงการบูรณาการสวนสำนักงาน	100	100	120,000	120,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 9	นางสาวปรีญา ชนก เกษสุวรรณ
9	654104045	โครงการประชาสัมพันธ์พันธกิจวิจัย	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – มี.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรีญา ชนก เกษสุวรรณ
10	654104052	โครงการพัฒนาการของวิหารวัดมหาวันนวมมหาวิหาร จังหวัดลำพูน ก.	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 11	นายสุธี เมฆบุญ สงลาภ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
11	654104044	โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยแหล่งทุนภายนอก	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรียา ชนก เกษสุวรรณ
12	654104049	โครงการพิจารณาบทความ และข้อเสนอโครงการวิจัย	100	100	15,000	11,000	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรียา ชนก เกษสุวรรณ
13	654104050	โครงการที่เลี้ยงบทความวิจัย และการจัดทำเอกสารการเสนอ เพื่อการขอตำแหน่งทางวิชาการ	100	100	15,000	15,000	ต.ค. 2564 – ก.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรียา ชนก เกษสุวรรณ
14	654104059	โครงการวิจัยการถอดถอดภูมิปัญญาการทอผ้าไหมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าชุมชน วัดหยวน อ.เชียงคำ จ.พะเยา ข.	100	100	20,000	20,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 9,11	นายบรรเจิด ศรี มูล
15	654104058	โครงการวิจัยการพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์หัตถกรรมผักตบชวา ต.สันป่าม่วง อ.เมือง จ.พะเยา ก.	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 8,9,11	นางสาวชนกพร อ้วนสุชาติ
16	654104053	โครงการวิจัยแนวทางการแบ่งขอบเขตพื้นที่การใช้งานเพื่อรองรับชีวิตปกติวิถีใหม่ กรณีศึกษาพื้นที่สาธารณะริมกว๊านพะเยา ก.	100	100	10,000	10,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 9,11	นางสาวพสุ สุภาพ
17	654104043	โครงการสนับสนุนการลงทะเบียนตีพิมพ์บทความวิจัย	100	100	60,000	59,500	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรียา ชนก เกษสุวรรณ
18	654104047	โครงการอบรมการเขียนแบบฟอร์มจริยธรรมนักวิจัย	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรียา ชนก เกษสุวรรณ
19	654104051	รางวัลบูรณาการพันธกิจดีเด่น	100	100	40,000	23,000	ต.ค. 2564 – มี.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรียา ชนก เกษสุวรรณ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผล ลัพธ์	งบประ มาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
20	654105044	โครงการอบรมทรัพยากรเส้นทางปัญญา	100	100	35,000	35,000	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 9	นางสาวปรีญา ชนก เกษสุวรรณ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน</b>									
1	654105043	Signature Product คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์	100	100	15,000	15,000	ต.ค. 2564 – พ.ค. 2565	SDGs 8,9,17	นางสาวปรีญา ชนก เกษสุวรรณ
2	654105053	โครงการ ดนตรีสากลสู่เยาวชนแห่งการเรียนรู้ ก.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 3,4	นายนคร คำร้อง
3	654105051	โครงการการออกแบบสื่อสร้างสรรค์เพื่อการตกแต่งภายใน ก.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 – พ.ย. 2564	SDGs 4,11	นางสาวเมธิตา ถวิลวงศ์
4	654105052	โครงการการพัฒนาเครื่องมือสำหรับตกแต่งเครื่องปั้นดินเผาเวียงบัว ข.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 – ก.ค. 2565	SDGs 4,17	ผศ.วีรดา บัวบัง ใบ
5	654105048	โครงการการพัฒนาทักษะด้านศิลปะให้กับเยาวชนในเขตตำบลเวียง อำเภอเมืองพะเยา ก.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4,17	นายทวี เสรีวิาศ
6	654105045	โครงการระบบฐานข้อมูลการบริการวิชาการ (เก็บข้อมูลเครือข่ายการ บริการวิชาการ)	100	100	10,000	9,600	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 4,9,17	นางสาวปรีญา ชนก เกษสุวรรณ
7	654105050	โครงการบริการวิชาการเพื่อออกแบบปรับปรุงผังบริเวณวัดมหาวันตาม แนวทางการสร้างสรรค์ทางสถาปัตยกรรมอย่างมีส่วนร่วมของชุมชน ก.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 – ก.ย. 2565	SDGs 4,9,17	ผศ.อัมเรศ เทพ มา
8	654103037	โครงการ ห้องสมุดเพื่อน้องบนพื้นที่สูง “อิวเลียน”	100	90	5,000	5,000	ต.ค. 2564 – ส.ค. 2565	SDGs 4,9,17	นางนิลุบล ประ พรหม

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผล ลัพธ์	งบประ มาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
9	654105046	โครงการสร้างสรรค์วัสดุในงานภูมิทัศน์จากใบไม้ภายใต้แนวคิด Green economy ก.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4,9,12	นางสาวอาริสรา นุกูล
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ</b>									
1	654103035	โครงการ การบูรณาการนาฏศิลป์กับองค์ความรู้ท้องถิ่น	100	100	19,647	19,647	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4,9,11	นายรัตนะ ตา แปง
2	654103040	โครงการ การส่งเสริมดนตรีชาติพันธุ์	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4,10	นายอัษฎาวุธ พลอยเขียว
3	654103036	โครงการ การออกแบบเครื่องเรือนจากผักตบชวา	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 9,11	นายบรรเจิด ศรี มูล
4	654103038	โครงการการจัดนิทรรศการรวบรวมผลงานกลุ่มศิลปินสล่าเมืองพะเยา	100	100	5,000	5,000	ธ.ค. 2564 - ม.ค. 2565	SDGs 9,11	ผศ.ธงชัย วงศ์ วิชัย
5	654103039	โครงการการสร้างสรรค์ผลงานเครื่องปั้นดินเผาจากลวดลาย เครื่องปั้นดินเผาเวียงบัว	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 9,11	ธเนศ ไช้แก้ว
6	654103041	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการจัดเก็บข้อมูลองค์ประกอบทาง สถาปัตยกรรมในจังหวัดพะเยาด้วยวิธีการ Vernadoc	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 9,11	นางสาววณิชญา ถนอมพลกรัง
7	654103034	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการจัดเก็บข้อมูลองค์ประกอบทาง สถาปัตยกรรมวิหารวัดมหาวัน จังหวัดลำพูนด้วยวิธีการ Vernadoc ก.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 9,11	นายสุธี เมฆบุญ สงลาภ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
8	654103033	โครงการสร้างอัตลักษณ์ของคณะเพื่อแสดงนิทรรศการบุคลากรในคณะ	100	100	30,000	30,000	ต.ค. 2564 - ส.ค. 2565	SDGs 10,11	นางสาวปรียา ชนิก เกษสุวรรณ
9	654105049	โครงการ : นิทรรศการออนไลน์ความรู้วัฒนธรรมพื้นถิ่นลานน ก.	100	100	5,000	5,000	ธ.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 9,17	นางสาวพสุ สุวภาพ
10	654105047	โครงการพื้นฐานการเคลื่อนไหวร่างกาย ข.	100	100	5,000	5,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 3	นายภูทธิท ดิวิวัฒน์กุล
11	654104055	โครงการนาฏกรรมที่ปรากฏในพระราชพิธีสมัยกรุงรัตนโกสินทร์ ข.	100	100	20,000	20,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 9,11	ผศ.ศราวุธ จันทระขำ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล</b>									
1	654101426	โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์	100	100	20,000	20,000	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 4	ผศ.พันธ์พัฒน์ บุญมา
2	654101403	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์	100	100	183,690	183,690	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 16	ผศ.พันธ์พัฒน์ บุญมา
3	654101420	โครงการส่งเสริมสำนักงานสีเขียว (Green office)	100	100	50,000	44,200	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 11	ผศ.พันธ์พัฒน์ บุญมา
4	654101421	โครงการทำบุญคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์	100	100	20,000	15,500	ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	SDGs 11	ผศ.พันธ์พัฒน์ บุญมา

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผล ลัพธ์	งบประ มาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
5	654101645	โครงการภาพจำลอง 3 มิติแผนผังรวมของมหาวิทยาลัยพะเยา (กลุ่ม อาคารเรียนรวม CE กลุ่มอาคารหอประชุมพญาเงี้ยวเมือง)	100	100	70000	70000	ส.ค. 2565	SDGs 4,11	ผศ.พันธ์พัฒน์ บุญมา

## ส่วนที่ 3

### การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

#### 4.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

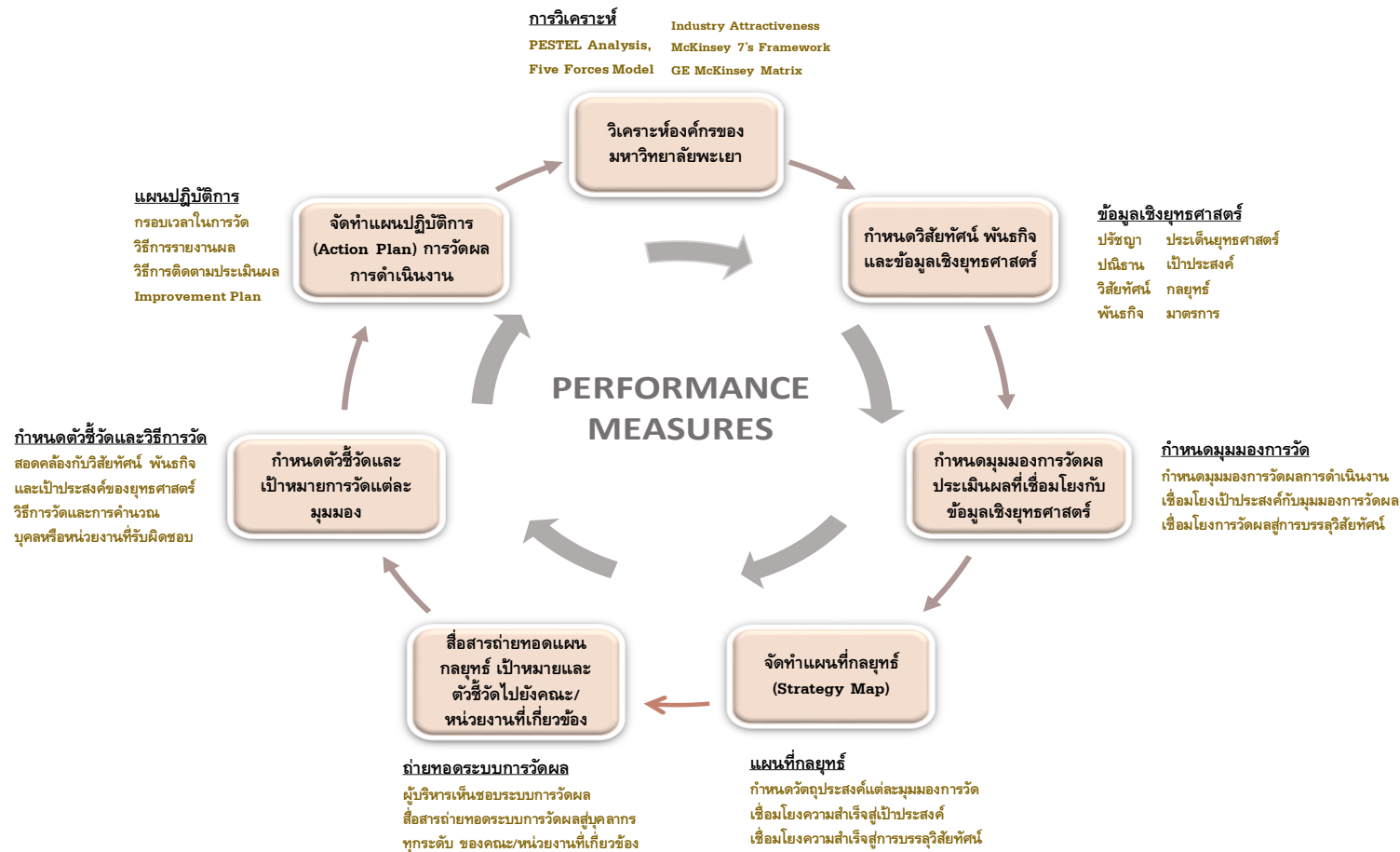
การวัดผลการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 ได้เลือกใช้วิธีการประเมินผลการดำเนินงานและวัดผลเชิงคุณภาพ การประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยพะเยา เป็นการประเมินตรวจสอบโดยใช้ตัวแบบการประเมินองค์กร (Performance Appraisal Systems) มีมิติการประเมินที่หลากหลาย (Multi-Dimension) และให้ความสำคัญกับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ โดยการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยพะเยา บนพื้นฐานวัฒนธรรมและค่านิยมร่วมขององค์กร เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของ คณะ โดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการดำเนินงานที่เป็นเลิศตามเกณฑ์ EdPEx การวัดผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพเป็นเครื่องมือที่จะช่วยการวัดผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะในทุกมิติอย่างเป็นระบบ และมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่สมเหตุสมผลและนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การวัดผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard; BSC) เป็นเครื่องมือการวัดผลโดยใช้พันธกิจและกลยุทธ์ขององค์กรไปเป็นชุดของกรวัดผลการดำเนินงาน โดย BSC จะช่วยกำหนดกรอบของระบบการวัดและการบริหารเชิงกลยุทธ์ที่หลากหลายมิติ สามารถวัดผลในเชิงตัวเลขและสะท้อนผลการดำเนินงาน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านลูกค้าและผู้รับบริการ (External Customer Perspective) ด้านกระบวนการภายใน (Internal Process Perspective) ด้านการเงินและงบประมาณ (Financial Perspective) และด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กร (Learning and Growth Perspective) (Kaplan and Norton, 1996)



#### 4.1.1 การกำหนดตัวชี้วัดและวิธีการวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ

การวัดผลเชิงคุณภาพของมหาวิทยาลัยพะเยา เป็นการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ การดำเนินงานของคณะ สู่การวัดผลอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการในการสร้างระบบการวัดผล ดังแผนภาพต่อไปนี้



กระบวนการกำหนดตัวชี้วัดและวิธีการวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

#### 4.1.3 การติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและตัวชี้วัด

##### ของแผนยุทธศาสตร์

1) วางระบบการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ เชิงบูรณาการที่มุ่งนำเสนอผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) โดยให้มีการประเมินตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ และให้มีการติดตามประเมินผลจากคณะกรรมการที่เป็นกลาง กำหนดเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานและถูกต้องตามหลักวิชาการ

2) สร้างความสอดคล้องของการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ กับการประเมินการปฏิบัติงานตามระดับของตัวชี้วัดการดำเนินงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรรายบุคคล

3) ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามตัวชี้วัด และตามรอบเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

4) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ต่ออธิการบดี คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ

#### 4.1.4 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ

การจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนตามความเหมาะสม เช่นงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) การปรับปรุงข้อบังคับ กฎ ระเบียบ และประกาศให้คล่องตัว และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

#### 4.1.5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามประเมินผล มีการนำข้อมูลไปวิเคราะห์และนำรายงานผลการวิเคราะห์ไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

## 4.2 การติดตามประเมินผล และการรายงานผลการดำเนินงาน

กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2568 เป็นรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน โดยกำหนดให้มีการประเมินปีงบประมาณละ 2 ครั้ง ตามวิธีการและขั้นตอน ดังนี้

### 4.2.1 ระดับของการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2564 – 2568 นี้ ได้กำหนดให้มีการเชื่อมโยงตัวบ่งชี้ของแผน 3 ระดับ ได้แก่ ระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงาน และระดับบุคคล จึงกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผน

### 4.2.2 การรายงานผล

- 1) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ (งบประมาณรายได้ประจำปี งบประมาณ) รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ตามข้อกำหนด ITA
- 2) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลางและสำนักงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 3) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลาง และสำนักงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (สิ้นภาคการศึกษา)
- 5) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนงานยุทธศาสตร์ แผนงานพื้นฐาน แผนงานบุคลากรภาครัฐ และแผนงานบูรณาการ (งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ)
  - 5.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงบประมาณ และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
  - 5.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อสำนักงบประมาณ และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
  - 5.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - 5.4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (รอบ 12 เดือน)
- 6) การรายงานผลการดำเนินโครงการ (งบประมาณตามแผนงานบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ)

- 6.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงบประมาณ สำนักงาน ปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้อง ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด ต่อสำนัก งบประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้องปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 6.4) รายงานผลการดำเนินงานบูรณาการภาค สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในระบบ e-MENSCR ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.5) รายงานผลการดำเนินงานงบประมาณจังหวัดต่อจังหวัด ในระบบ PADME
- 6.6) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและ สภามหาวิทยาลัยปีละ 2 ครั้ง รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน
- 6.7) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแหล่งทุนอื่น ๆ ตามคำขอของแหล่ง ทุน และรายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย (เมษายน, กันยายน)

แผนปฏิบัติการวัดผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569)

กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2565 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2566 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2567 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2568 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2569 (ไตรมาส)			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1. ขอความเห็นชอบ แผนยุทธศาสตร์การ พัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565-2569 ต่อ คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย	✓																			
2. ขออนุมัติแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ต่อสภา มหาวิทยาลัย	✓				✓				✓				✓				✓			
3. สื่อสารถ่ายทอด แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และวิธีการวัด	✓				✓				✓				✓				✓			

กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2565 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2566 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2567 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2568 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2569 (ไตรมาส)			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
ไปสู่การปฏิบัติของคณะ และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง																				
4. ดำเนินโครงการ/ กิจกรรมตามแผน ยุทธศาสตร์การพัฒน มหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. ติดตามประเมินผล การดำเนินงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. รายงานผลการ ดำเนินงานไตรมาสที่ 1- 4 และผลการปรับปรุง พัฒนา (ผ่านระบบ สารสนเทศ)	✓				✓				✓				✓				✓			✓

กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2565 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2566 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2567 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2568 (ไตรมาส)				ปีงบประมาณ 2569 (ไตรมาส)							
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
8. รายงานผลการ ดำเนินงาน และผลการ ปรับปรุงพัฒนา รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ต่อ คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย และสภา มหาวิทยาลัย									✓															✓

## 4.3 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

### 4.3.1 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการที่สำคัญ

มหาวิทยาลัยพะเยามีกลยุทธ์มุ่งเน้นผลงานขององค์กร โดยใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) เป็นแนวทาง และดำเนินการบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยแห่ง ความสุข โดยใช้ วงจรคุณภาพ (Approch Deploy Learning Integration : ADLI) วงจรการเรียนรู้ผ่าน กระบวนการจัดการความรู้ (KM) ให้หน่วยงานนำไปปรับใช้ในการพัฒนางานของตนและองค์กร นอกจากนี้ในระดับหลักสูตรมีการนำเกณฑ์ AUN-QA มาใช้ในการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อการ ประกันคุณภาพของการให้บริการทางการศึกษา ซึ่งจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มี ประสิทธิภาพ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### 4.3.2 ระบบการประเมินเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน

การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียนและด้านกระบวนการเพื่อให้เกิดการ ปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย

- 1) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียน ตามพันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัย
- 2) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า ของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และ หน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย
- 3) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร ทั้งด้านขีดความสามารถของ บุคลากร สมรรถนะ และสวัสดิการต่างๆ
- 4) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านการนำองค์กรและธรรมาภิบาล
- 5) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมการ อนุรักษ์พลังงาน
- 6) การประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านงบประมาณ การเงินและตลาด