

# แผนปฏิบัติการ

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ 2568 - 2572



คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยพะเยา



แผนปฏิบัติการ  
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

มหาวิทยาลัยพะเยา

## คำนำ

แผนปฏิบัติการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา การจัดทำแผนฯ ฉบับนี้เน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีการศึกษาแผนยุทธศาสตร์ชาติ และการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย รวมทั้งการกำหนดแนวทางการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาให้บรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

แผนปฏิบัติการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 นี้ประกอบด้วย โครงการตามแผนปฏิบัติการ / กิจกรรมที่ดำเนินการทั้งสิ้นของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ โครงการ ซึ่งครอบคลุมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนา คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยพะเยา

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

## สารบัญ

คำนำ

สารบัญ

หน้า

บทที่ 1 บทนำ

1

กรอบประเด็นยุทธศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

6

กรอบความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

7

บทที่ 2 โครงการตามแผนปฏิบัติการ

8

สรุปจำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

8

รายงานโครงการตามแผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

13

บทที่ 3 การติดตามและรายงานผล

26

## บทนำ

### 1.1 ประวัติความเป็นมาของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ เดิมเป็นสาขาวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ สังกัดสำนักวิชาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร พะเยา และต่อมาเมื่อมหาวิทยาลัยนเรศวร พะเยา ได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยพะเยา เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 สาขาวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ จึงได้แยกตัวเป็นส่วนงานวิชาการใหม่ในชื่อ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ เมื่อ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 เปิดสอนหลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต ในสาขาวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นการเรียนการสอนแบบ 2 ภาคการศึกษา ณ อาคาร ที่ทำการชั่วคราวคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์อาคารเรียนรวมหลังเก่า (ภูกามยาว) และต่อมาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2554 ได้ย้ายที่ทำการสำนักงานคณะจากอาคารเรียนรวมหลังเก่า (ภูกามยาว) มาเป็นอาคารหลังปัจจุบัน ซึ่งได้พัฒนาหลักสูตรและเปิดรับหลักสูตรเพิ่ม ดังนี้

#### 1. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต มี 2 สาขาวิชา

1. สาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ (เดิมหลักสูตรออกแบบผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์) เปิดรับนิสิตในปี 2555

2. สาขาวิชาศิลปะการแสดง เปิดรับนิสิตในปี 2558 (ปัจจุบันเป็นหลักสูตรดนตรีและนาฏศิลป์ โดยควบรวมกับหลักสูตรดุริยางคศาสตรสาขลบัณฑิต)

#### 2. หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มี 2 สาขาวิชา

1. สาขาวิชาสถาปัตยกรรม เปิดรับนิสิตในปี 2555

2. สาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายใน เปิดรับนิสิตในปี 2558

#### 3. หลักสูตรดุริยางคศาสตรบัณฑิต มี 1 สาขาวิชา

1. สาขาวิชาดุริยางคศาสตรสาขล เปิดรับนิสิตในปี 2555 (ปัจจุบันเป็นหลักสูตรดนตรีและนาฏศิลป์ โดยควบรวมกับหลักสูตรดุริยางคศาสตรสาขลบัณฑิต) ในปี 2563 ได้เปิดหลักสูตรร่วมกับวิทยาลัยการศึกษา ในหลักสูตรปริญญาตรีคู่ขนาน หลักสูตร 4 ปี หลักสูตรการศึกษาศาสตรบัณฑิตและศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาดนตรีและนาฏศิลป์)

## 1.2 ข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

### วิสัยทัศน์ (Vision)

สถาบันสร้างปัญญาสู่ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ เพื่อชุมชนสู่สากลอย่างยั่งยืน  
( Local wisdom educational institute to excellent innovative creativity for international sustainable community)

### พันธกิจ (Mission)

1. ผลิตนักร้องแบบด้านงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน
2. วิจัย บริการวิชาการด้านงานสร้างสรรค์สู่สากล และส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน
3. บูรณาการงานสร้างสรรค์สู่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมร่วมกับชุมชน

### อัตลักษณ์บัณฑิต (Student Identity)

นักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรม

### ค่านิยมองค์กร (Core Values)

1. C : Creativity (สร้างสรรค์)
2. R : Reliability & Responsibility (ความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบ)
3. E : Explore (สำรวจ)
4. A : Adaptation (ปรับตัว)
5. T : Team (การทำงานร่วมกับผู้อื่น)
6. E : Ethic (คุณธรรมและความโปร่งใส)

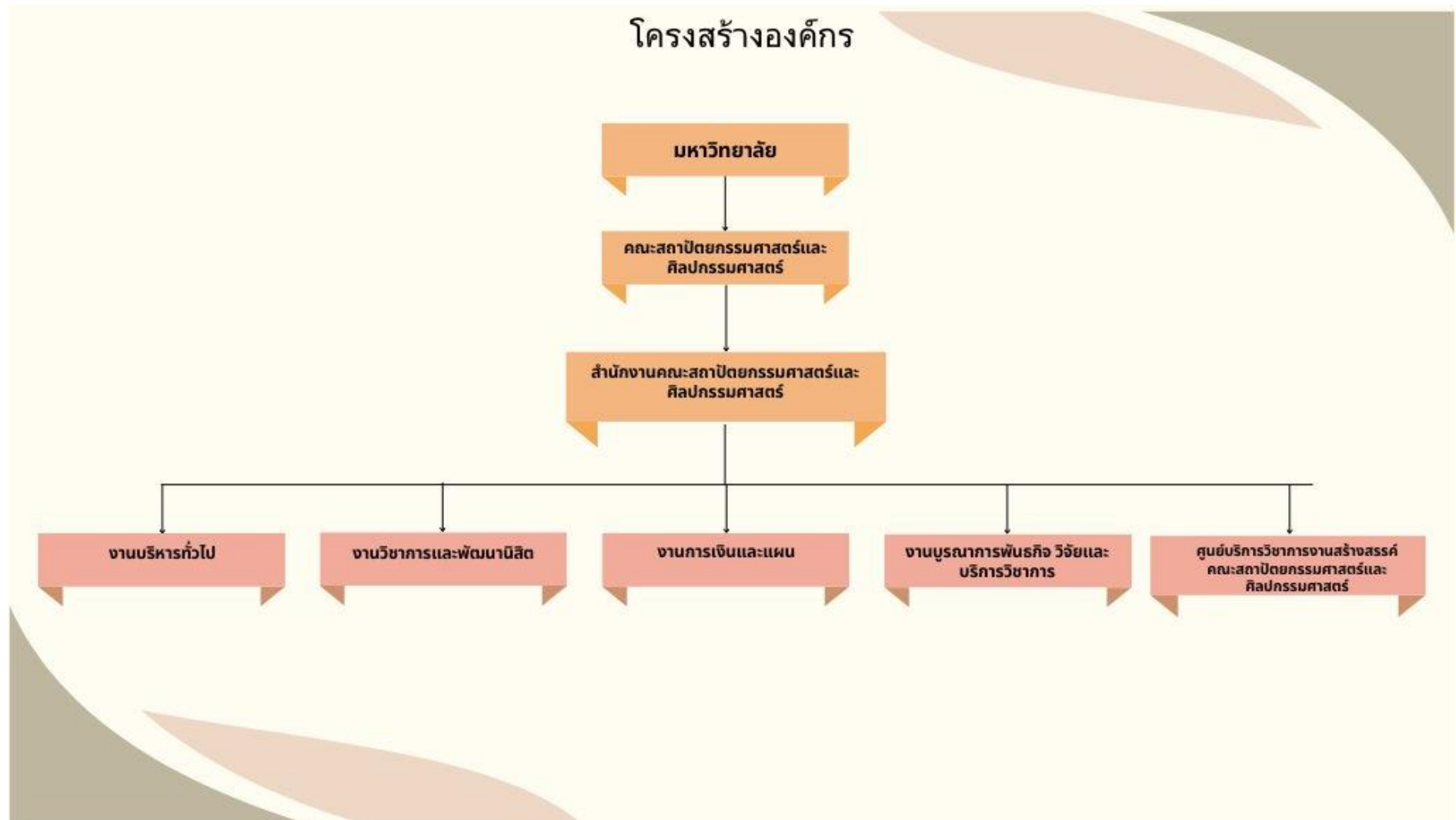
## 1.3 เป้าหมายการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2553 หมวด 1 มาตรา 6 ได้ระบุให้มหาวิทยาลัยพะเยา “ให้การศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอนทำการวิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคมให้โอกาสทางการศึกษาแก่ประชาชน และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ” และด้วยคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติงานภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยพะเยา จึงได้มุ่งเน้นพันธกิจที่สอดคล้องตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยพะเยา ได้ตระหนักถึงการผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพและมาตรฐาน จัดการเรียนรู้ที่เน้นการพัฒนาผู้เรียนทุกช่วงวัยแบบบูรณาการมีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์สังคม และนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน สังคม จึงกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานตามพันธกิจ 4 ด้าน ดังนี้

1. มุ่งเน้นการผลิตนักร้องแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ ที่มีศักยภาพ
2. สร้างคู่ความร่วมมือเพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านงานสร้างสรรค์
3. สร้างนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ด้วยทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น เพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน

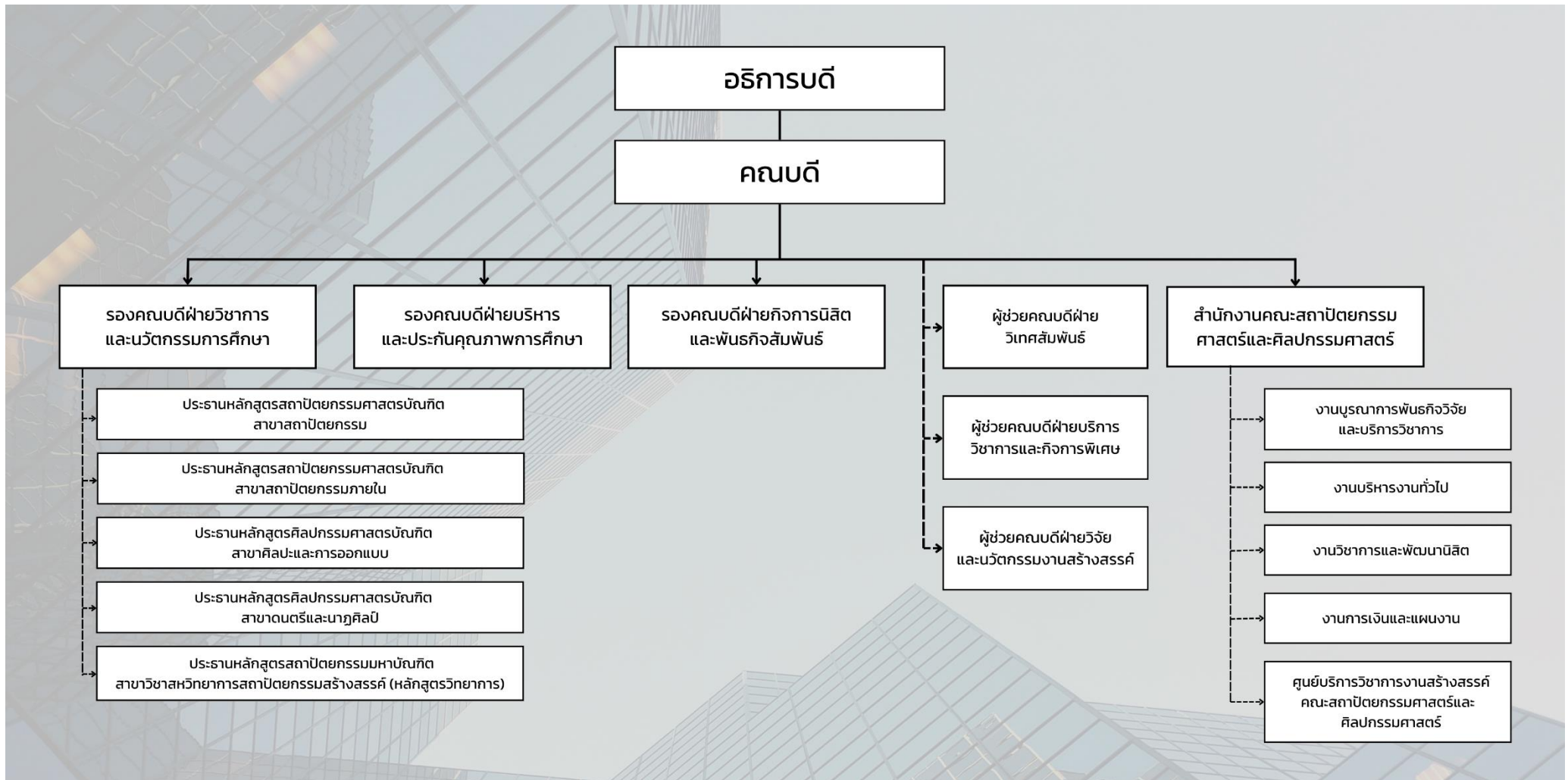
4. สร้างระบบและกลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อขับเคลื่อนสู่ความเป็นเลิศ ด้านนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ อย่างยั่งยืน

เพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ เป้าหมายของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์และเพื่อใช้เป็นตัวชี้วัดสำหรับประเมิน ความสำเร็จของการดำเนินงานแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์





## โครงสร้างบริหารงานองค์กร



## 1.4 บริการของคณะ และแนวทางการให้บริการ

ตารางที่ 1 บริการของคณะ และแนวทางการให้บริการ

| การให้บริการตามพันธกิจ              | หลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                                         | ความสำคัญต่อความสำเร็จ                                                                                              | แนวทางการจัดการศึกษาและบริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.การบริการด้านการจัดการเรียนการสอน | 1.1 หลักสูตรระดับปริญญาตรี<br>จำนวน 4 หลักสูตร<br>- หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (สถาปัตยกรรม)<br>- หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (สถาปัตยกรรมภายใน)<br>- หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต (ศิลปะและการออกแบบ)<br>- หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต (ดนตรีและนาฏศิลป์) | 1) บัณฑิตมีงานทำ<br>2) ผู้ใช้บัณฑิตพึงพอใจในคุณภาพบัณฑิต<br>3) ผู้เรียนในพื้นที่ภาคเหนือมีโอกาสทางการศึกษาเพิ่มขึ้น | บูรณาการการจัดการเรียนการสอนด้วยการบรรยายและปฏิบัติการแนวใหม่มีการฝึกงานหรือการศึกษาอิสระ และส่งเสริมฝึกประสบการณ์ผ่านสหกิจศึกษา พัฒนาทั้ง Hard Skills และ Soft Skills มีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้บัณฑิตได้ทบทวนและเรียนรู้ด้วยตัวเอง จัดกิจกรรมในหลักสูตรและกิจกรรมเสริมหลักสูตร บูรณาการการจัดการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการสู่ชุมชน มีการแลกเปลี่ยนนิสิตในต่างประเทศพัฒนานิสิตร่วมกับสถานประกอบการ |
|                                     | 1.2 การจัดการศึกษาควมระดับปริญญาตรี 2 ปริญญา จำนวน 1 คู่ (กศ.บ.สาขาวิชาการศึกษา + ศป.บ.สาขาวิชาดนตรีและนาฏศิลป์)                                                                                                                                                 | 1) บัณฑิตมีโอกาสได้งานทำเพิ่มขึ้น<br>2) บัณฑิตมีทักษะทางอาชีพที่หลากหลาย ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต       | จัดการเรียนการสอนที่เน้นให้นิสิตมีความรู้และทักษะของ 2 หลักสูตรที่ส่งเสริมกันในการประกอบอาชีพ ด้วยการบรรยายและปฏิบัติการ มีการฝึกงานหรือการศึกษาอิสระ และส่งเสริมการฝึกประสบการณ์ผ่านสหกิจศึกษา พัฒนาทั้ง Hard Skills และ Soft Skills มีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้บัณฑิตได้ทบทวนและเรียนรู้ด้วยตัวเองจัดกิจกรรมในหลักสูตร และกิจกรรมเสริมหลักสูตร บูรณาการการจัดการเรียนการสอน กับบริการวิชาการสู่ชุมชน   |
|                                     | 1.3 หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาปริญญาโท จำนวน 1 หลักสูตร (แผน 1 และ 2)<br>- หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสห                                                                                                                                                | ผู้เรียนสามารถนำความรู้ องค์ความรู้ และหรือองค์ความรู้ใหม่ไปใช้ในการต่อยอดและพัฒนาการประกอบอาชีพ                    | จัดการเรียนการสอนโดยใช้การวิจัยเป็นพื้นฐาน ฝึกทักษะด้านการทำวิจัย การแสวงหาความรู้และการต่อยอดองค์ความรู้ กำหนดให้มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นไปตามเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                       |

| การให้บริการตามพันธกิจ          | หลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ความสำคัญต่อความสำเร็จ                                                                                                                                                                                            | แนวทางการจัดการศึกษาและบริการ                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | วิทยาการสถาปัตยกรรม<br>สร้างสรรค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                   | มาตรฐานคุณวุฒิระดับบัณฑิตศึกษา<br>หรือสูงกว่า มีการสนับสนุนทุนอุดหนุน<br>การทำวิทยานิพนธ์                                                                                                                                        |
|                                 | 1.4 การจัดการเรียนการสอน<br>แบบ Pre – Degree, Non-<br>Degree จำนวน 4 หลักสูตร<br>- หลักสูตรแนวทางการ<br>ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก<br>เพื่อรองรับสังคมสูงวัยตาม<br>หลักการสากล<br>- รายวิชา 182211<br>ประวัติศาสตร์สถาปัตยกรรม<br>ตะวันตก<br>- หลักสูตรวาดรูปล่านา<br>เบื้องต้น<br>- รายวิชา 183151 นาฏศิลป์<br>พื้นเมืองล้านนาขั้นพื้นฐาน | ผู้เรียนสามารถนำความรู้<br>และหรือความรู้ใหม่ไปใช้ใน<br>การต่อยอดและพัฒนาการ<br>ประกอบอาชีพ (Re Skill/Up<br>Skill)                                                                                                | จัดการเรียนการสอนที่เน้นให้ผู้เรียน<br>ทุกช่วงวัย มีความรู้และทักษะในการ<br>ประกอบอาชีพ ด้วยการบรรยายและ<br>ปฏิบัติการจริง พัฒนาทั้งการ Re<br>Skills และ Up Skills สามารถนำไป<br>พัฒนาฝีมือต่อยอดเพื่อการประกอบ<br>อาชีพได้ทันที |
| 2.การบริการทางการ<br>วิจัย      | การวิจัย มุ่งเน้นพัฒนางาน<br>สร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุน<br>ทางวัฒนธรรมสู่สากล ผลิต<br>งานวิจัยเป็นรากฐานการ<br>ขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชน<br>สร้างองค์ความรู้ใหม่ไปสู่การ<br>ถ่ายทอดและพัฒนาสร้างสรรค์<br>สร้างนวัตกรรม<br>ให้ก้าวหน้าและนำไปใช้<br>ประโยชน์ต่อชุมชน สังคม สู่<br>การเติบโตอย่างยั่งยืน                                       | 1) การวิจัยต่อยอดองค์<br>ความรู้สู่การสร้าง<br>นวัตกรรม และ<br>การนำผลงานวิจัยไปใช้<br>ประโยชน์พัฒนาชุมชน<br>หรือต่อยอดเชิงพาณิชย์<br>2) ผลงานวิจัยได้รับการ<br>ตีพิมพ์<br>ในระดับนานาชาติและได้รับ<br>การอ้างอิง | พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย<br>จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล<br>และพัฒนางานสร้างสรรค์ จาก<br>การศึกษาในระบบชั้นเรียน สู่การต่อ<br>ยอดเชิงพาณิชย์                                                                                      |
| 3 การดำเนินงาน<br>บริการวิชาการ | การบริการวิชาการ เพื่อสร้าง<br>ความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วย<br>นวัตกรรมงานสร้างสรรค์จาก<br>ทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                             | จำนวนชุมชนในพื้นที่<br>ให้บริการได้รับการ<br>ประเมินผลตอบแทนทาง<br>สังคม (SROI) สูงขึ้น                                                                                                                           | การบูรณาการกับการจัดการเรียนการ<br>สอน การบริการวิชาการ เพื่อสร้าง<br>ความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรม<br>งานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรม<br>ในท้องถิ่น โดยกำหนดพื้นที่เป้าหมาย                                                    |

| การให้บริการตามพันธกิจ              | หลักสูตร                                                                     | ความสำคัญต่อความสำเร็จ                                                                                                                                                         | แนวทางการจัดการศึกษาและบริการ                                                                                                                        |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     |                                                                              |                                                                                                                                                                                | ร่วมกับเครือข่ายชุมชน และองค์กรท้องถิ่น                                                                                                              |
| 4 การดำเนินงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น | 1. จำนวนองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการสงวนรักษา อนุรักษ์ และฟื้นฟู<br>2. จำนวนกิจกรรมทางวัฒนธรรมที่ได้รับการยกระดับหรือสืบสานผ่านการขับเคลื่อนโดยคณะ | การอนุรักษ์ ฟื้นฟู สร้างสรรค์ผลงานเชิงพาณิชย์ให้เกิดเป็น Cultural Enterprise และสร้างความภาคภูมิใจในมรดกของศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้กับนิสิตและบุคลากร |

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ได้เปิดให้บริการทางวิชาการและบริการด้านสถาปัตยกรรมและศิลปกรรมสร้างสรรค์ เพื่อบูรณาการบริการทางวิชาการให้เข้ากับการเรียนการสอนเพื่อประโยชน์ด้านการเรียนรู้จากประสบการณ์จริงของนิสิต สร้างความเชี่ยวชาญ เข้าถึงชุมชน มีจิตอาสา อีกทั้งยังตอบสนองต่อความต้องการของนิสิต บุคลากร และคู่ความร่วมมือในชุมชนและองค์กร ผ่านหลักสูตรในคณะด้วยโครงการ กิจกรรมตามดังนี้

#### ตารางที่ 2 หน่วยงานบริการและลักษณะการให้บริการ

| ลำดับ | ส่วนงาน                                                              | หลักสูตร    | ลักษณะการให้บริการ                                                                              |
|-------|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | ศูนย์บริการวิชาการงานสร้างสรรค์คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ | ทุกหลักสูตร | 1. เพื่อเป็นแหล่งฝึกทักษะการปฏิบัติทางวิชาชีพแก่นิสิตและบุคคลทั่วไป ด้านสถาปัตยกรรมและศิลปะกรรม |

## 1.5 ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมร่วม สมรรถนะหลักและอัตลักษณ์บัณฑิต

### 1.5.1 ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมร่วม สมรรถนะหลักและอัตลักษณ์บัณฑิต

ตารางที่ 3 แสดงปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมร่วม สมรรถนะหลักและอัตลักษณ์บัณฑิต

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปรัชญา               | ปัญญาชีวิต เสถียรชีวิต นาม (ปัญญาชีวิต เสถียรชีวิต นาม) "ดำรงชีวิตด้วยปัญญาประเสริฐที่สุด"<br>( A Life of Wisdom Is the Most Wondrous of All )                                                                                                                   |
| ปณิธาน               | ปัญญาเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน (Wisdom for Community Empowerment)                                                                                                                                                                                                |
| วิสัยทัศน์           | “สถาบันสร้างปัญญาสู่ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ เพื่อชุมชนสู่สากลอย่างยั่งยืน”<br>(Local wisdom educational institute to excellent innovative creativity for international sustainable community)                                                      |
| พันธกิจ              | 1. ผลิตนักออกแบบด้านงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน<br>2. วิจัย บริการวิชาการด้านงานสร้างสรรค์สู่สากล และส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน<br>3. บูรณาการงานสร้างสรรค์สู่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมร่วมกับชุมชน                                                         |
| อัตลักษณ์บัณฑิต      | “ นักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรม ”                                                                                                                                                                                                        |
| ค่านิยมองค์กร        | CREATE :<br>C : Creativity (สร้างสรรค์)<br>R : Reliability & Responsibility (ความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบ)<br>E : Explore (สำรวจ)<br>A : Adaptation (ปรับตัว)<br>T : Team (การทำงานร่วมกับผู้อื่น)<br>E : Ethic (คุณธรรมและความโปร่งใส)                         |
| สมรรถนะหลักขององค์กร | CC1 การบูรณาการพันธกิจ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริการวิชาการจากต้นทุนวัฒนธรรมในท้องถิ่นสู่การเรียนการสอนในทุกหลักสูตร<br>CC2 มีความเชี่ยวชาญในการทำงานวิจัย งานสร้างสรรค์ จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น<br>CC3 มีการบริการวิชาการที่ครอบคลุมศาสตร์ทางด้านศิลปะ |

ตามที่มหาวิทยาลัยพะเยา ได้กำหนดพันธกิจหลักที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 รวมทั้งสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 และกฎกระทรวงการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564 ที่มีเป้าหมายในการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการพลิกโฉมประเทศ (Reinvent the nation) เพื่อสร้างและพัฒนาคนสำหรับประชาคมโลก

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ จึงได้กำหนดพันธกิจหลักและประเด็นยุทธศาสตร์ การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ (Area-based and Community) มุ่งเน้นสร้างความเข้มแข็งของสังคมด้วยการเตรียม คนไทยที่มีคุณภาพในศตวรรษที่ 21 การสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนประเทศ พัฒนาระบบการเรียน การสอนของคณะฯ ระบบวิจัยและนวัตกรรมคุณภาพสูง รวมทั้งการพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะฯ ทั้ง ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารงานบุคคล ที่มุ่งเน้นสมรรถนะและจริยธรรม พัฒนาระบบการเงินและงบประมาณ แก่ไขข้อจำกัด และมุ่งเน้นบริหารงานแบบธรรมาภิบาล

### 1.5.2 บุคลากร (Workforce Profile)

คณะฯ มีบุคลากรสายวิชาการ 47 คน ระดับการศึกษา วุฒิปริญญาโทขึ้นไป (รองศาสตราจารย์ 3 คน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ 11 คน และ อาจารย์ 32 คน) ฝ่ายบริหาร 9 คน สามารถจัดการหลักสูตรระดับ ปริญญาตรี 4 หลักสูตร และสามารถจัดการหลักสูตรบัณฑิตศึกษา 2 หลักสูตร ต้องการทักษะพิเศษวิชาชีพ สถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรมภายใน ศิลปะการออกแบบ ดนตรีสากล และนาฏศิลป์ และมีบุคลากรสาย สนับสนุน 10 คน ระดับการศึกษาวุฒิปริญญาตรีขึ้นไป ฝ่ายบริหาร 3 คน ตามโครงสร้างการบริหาร

ปัจจัยการขับเคลื่อน ที่สำคัญของบุคลากร ทั้งสองส่วน ประกอบด้วย 1.ผู้บังคับบัญชา 2.ผลตอบแทน และการชื่นชม 3.ความก้าวหน้าในสายงาน

จากการดำเนินการที่คำนึงถึงความผูกพันของบุคลากร ด้วยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) ดังรายละเอียดหัวข้อที่ 1.1 บนแนวคิดที่คณะฯ ยึดมั่น โดยเปลี่ยนแปลง ความพยายามของผู้ร่วมงานและผู้ตามให้สูงขึ้นกว่าความพยายามที่คาดหวัง (Bass&Avolio,1994) เพื่อให้บุคลากร จัดการพันธกิจให้ดีที่สุด ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลในหัวข้อ 5.1 และ 5.2 ส่งผลให้บุคลากรมีระดับความผูกพันที่ สูงขึ้น และทำให้คณะไม่ต้องเผชิญการเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงด้านทรัพยากรบุคคล

#### ตาราง 1.5.2.(1) จำนวนบุคลากรสายวิชาการ

| สายวิชาการ        | จำนวน (คน) | วุฒิการศึกษา (คน) |    |     | อายุ (ปี) |       |     | ระยะเวลาการทำงาน (ปี) |      |     | ตำแหน่งทางวิชาการ (คน) |     |     |    |
|-------------------|------------|-------------------|----|-----|-----------|-------|-----|-----------------------|------|-----|------------------------|-----|-----|----|
|                   |            | ตรี               | โท | เอก | 20-39     | 40-55 | >55 | ≤5                    | 6-15 | >15 | ศ.                     | รศ. | ผศ. | อ. |
| สถาปัตยกรรม       | 15         | 1                 | 12 | 2   | 9         | 4     | -   | 2                     | 13   | 0   | -                      | -   | 5   | 10 |
| สถาปัตยกรรมภายใน  | 7          | -                 | 5  | 1   | 6         | -     | -   | 3                     | 4    | 0   | -                      | -   | 1   | 6  |
| ศิลปะและการออกแบบ | 13         | -                 | 10 | 3   | 11        | 2     | -   | 1                     | 12   | 0   | -                      | 1   | 5   | 7  |
| ดนตรีและนาฏศิลป์  | 12         | 2                 | 10 | -   | 8         | 3     | 1   | 5                     | 5    | 2   | -                      | 1   | 2   | 9  |

ตาราง 1.5.2 (2) จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน

| สายสนับสนุน | จำนวน<br>(คน) | วุฒิการศึกษา (คน) |    |     | อายุ (ปี) |       |     | ระยะเวลาการทำงาน<br>(ปี) |      |     | ตำแหน่งทางวิชาการ<br>(คน) |     |     |    |
|-------------|---------------|-------------------|----|-----|-----------|-------|-----|--------------------------|------|-----|---------------------------|-----|-----|----|
|             |               | ตรี               | โท | เอก | 20-39     | 40-55 | >55 | ≤5                       | 6-15 | >15 | ศ.                        | รศ. | ผศ. | อ. |
| บริหารฯ     | 2             | 1                 | 1  | -   | 1         | 0     | 1   | 1                        | 1    | 0   | -                         | -   | -   | -  |
| วิชาการฯ    | 2             | 1                 | 1  | -   | 1         | 1     | -   | 1                        | 1    | 0   | -                         | -   | -   | -  |
| วิจัยฯ      | 2             | 2                 | -  | -   | 2         | -     | -   | 1                        | 1    | 0   | -                         | -   | -   | -  |
| การเงินฯ    | 3             | 1                 | 2  | -   | 3         | -     | -   | 1                        | 2    | 0   | -                         | -   | -   | -  |

ตาราง 1.5.2 (3) ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความผูกพันของบุคลากร

| ปัจจัย                                        | สายวิชาการ                                                                                                                                                                                                                                                      | สายสนับสนุน                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความก้าวหน้าในสายงาน                          | การพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เติบโตในตำแหน่งวิชาการ และโอกาสก้าวหน้าในระดับที่สูงขึ้น                                                                                                                                                                            | ความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่การงาน มีระบบส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร มีโอกาสในการใช้ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ |
| ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน               | ได้รับเงินเดือน สวัสดิการที่เหมาะสม และอยู่ในสิ่งแวดล้อมดี                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                   |
| ความสุขในการทำงาน                             | ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน รวมถึง การสื่อสารให้เข้าใจตรงกัน                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
| สิ่งแวดล้อมที่ดี                              | สิ่งแวดล้อมและบรรยากาศที่น่าอยู่ ปลอดภัย และสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงาน และการใช้ชีวิตประจำวัน                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |
| ความชัดเจนของงานที่ได้รับมอบหมายตามตำแหน่งงาน | 1. การบริหารจัดการที่มีความคล่องตัว เป็นระบบ มีความยืดหยุ่น สะดวกสบายมากขึ้น มีประสิทธิภาพ รวมถึงผู้บริหารสนับสนุนอย่างเต็มที่และมีการมอบหมายหน้าที่อย่างชัดเจน<br>2. คณะฯ มีการพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่อง และบุคลากรทราบเป้าหมาย พันธกิจและวิสัยทัศน์ของคณะฯ | 1. มีระบบส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร และมอบหมายภาระงานเหมาะสมกับตำแหน่ง กำหนดชั่วโมงการปฏิบัติงานที่ยืดหยุ่น และให้อิสระในการทำงาน                    |

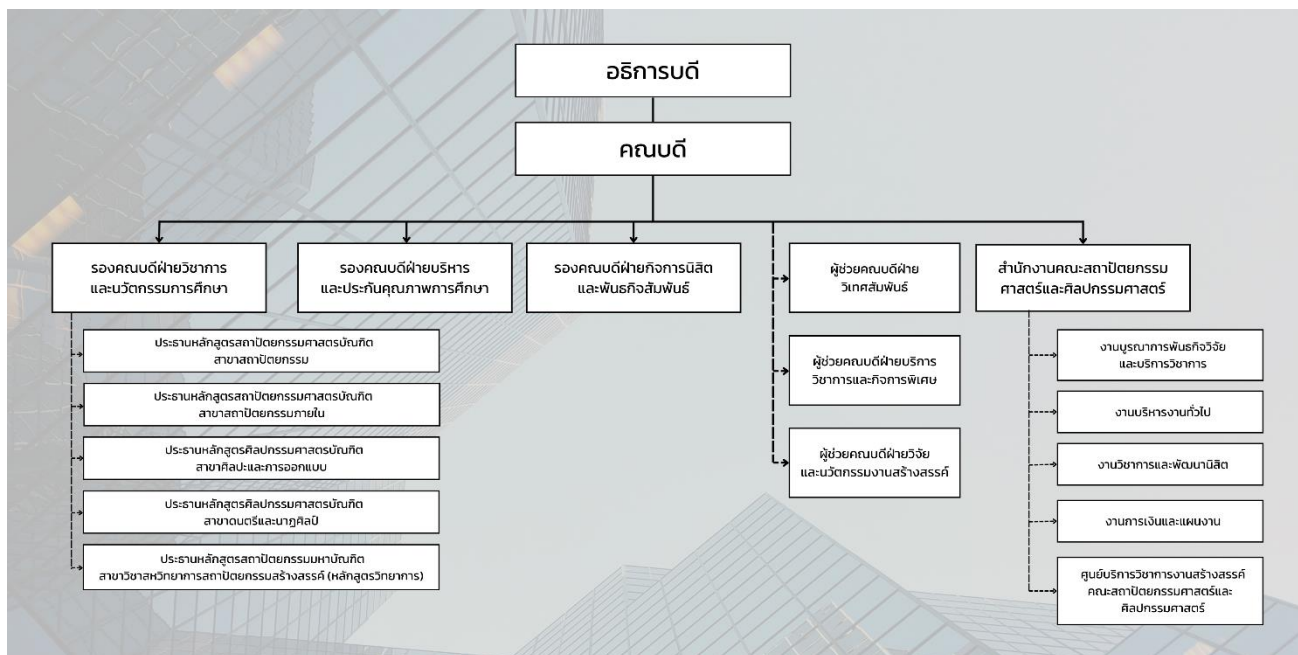
ตาราง 1.5.2(4) สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ ข้อกำหนดพิเศษด้านสุขภาพและความปลอดภัย

| ประเด็น                 | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ | กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, กองทุนประกันสังคม, กองทุนสวัสดิการ อาทิเช่น สวัสดิการการเกี่ยวกับการศึกษาของบุตร, สวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล, เงินค่าทำขวัญและค่าทำศพ, เงินค่าชดเชยของพนักงานมหาวิทยาลัย อื่นๆ |
| ข้อกำหนดพิเศษด้านสุขภาพ | การตรวจสุขภาพประจำปี, ประกันสังคม, ประกันสุขภาพกลุ่ม, มาตราการเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ระลอกใหม่                                                              |
| ข้อกำหนดด้านความปลอดภัย | อบรมดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ, อบรมการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (CPR)                                                                                                                                     |



### 1.5.3 ความสัมพันธ์ระดับองค์กร

มีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ได้แบ่งโครงสร้างองค์กรตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2553 ดังนี้



แผนภูมิ โครงสร้างบริหารงาน

### 1.5.4 ผู้เรียน ลูกค้ำกลุ่มอื่น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะได้กำหนดผู้เรียน ลูกค้ำกลุ่มอื่น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1.5.4 (1) การแบ่งประเภทผู้เรียน ลูกค้ำกลุ่มอื่น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความต้องการและความคาดหวัง

| ผู้เรียน ลูกค้ำกลุ่มอื่น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความต้องการ/ความคาดหวัง                                                       |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>การจัดการศึกษา</b>                            |                                                                               |
| ผู้เรียน                                         | 1. จบการศึกษาตามกำหนดเวลา                                                     |
| นิสิตระดับปริญญาตรี                              | 2. มีงานทำหลังสำเร็จการศึกษาและมีเงินเดือนที่เหมาะสม                          |
|                                                  | 3. มีความรู้ และทักษะ ตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร อยู่และเรียนอย่างมีความสุข   |
| นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา                            | 1. จบการศึกษาตามเวลาที่กำหนด                                                  |
|                                                  | 2. ต่อยอดองค์ความรู้สู่การทำงานทางวิชาการและวิชาชีพ                           |
|                                                  | 3. มีความรู้ และทักษะ ตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร อยู่และเรียนอย่างมีความสุข   |
| ผู้เรียนหลักสูตรระยะสั้น                         | 1. เพิ่มพูนทักษะที่จำเป็นในการทำงาน                                           |
| ผู้ประกอบการ                                     | 1. บุตร/ธิดามีความรู้ สำเร็จการศึกษาและสามารถประกอบอาชีพได้                   |
|                                                  | 2. บุตร/ธิดามีทักษะการอยู่ร่วมกันและการปรับตัว                                |
|                                                  | 3. บุตร/ธิดาได้เรียนได้รับสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้และการอยู่ในมหาวิทยาลัยที่ดี |



| ผู้เรียน ลูกค้ายกลุ่มอื่น<br>และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความต้องการ/ความคาดหวัง                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โรงเรียน                                             | 1. ได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่ระดับอุดมศึกษา<br>2. นักเรียนได้อยู่และเรียนในมหาวิทยาลัยอย่างมีความสุข มีวุฒิการศึกษา            |
| ผู้ใช้บัณฑิต                                         | 1. ได้บัณฑิตที่พร้อมทำงาน มีทั้งความรู้และทักษะทางปฏิบัติ<br>2. บัณฑิตมีทักษะทั้ง hard skills และ soft skills ตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ |
| ศิษย์เก่า                                            | 1. มีกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง<br>2. มีโอกาสพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง                                                    |
| นักเรียนมัธยมศึกษาปีที่ 6                            | 1. มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลหลักสูตรอย่างทั่วถึง<br>2. ได้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา                                                   |

**ตารางที่ 1.5.4 (2) การแบ่งประเภทผู้เรียน ลูกค้ายกลุ่มอื่น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความต้องการและความคาดหวัง (ต่อ)**

| ลูกค้ายกลุ่มอื่น และผู้มีส่วนได้ส่วน<br>เสีย                                                  | ความต้องการ/ความคาดหวัง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ให้งานวิจัย / ผู้ให้บริการวิชาการ<br>และวิชาชีพ                                            | ผลงานวิจัย / งานบริการวิชาการ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ตามวัตถุประสงค์<br>ของเจ้าของทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| มหาวิทยาลัย                                                                                   | บุคลากรของคณะฯ รับทุนจากภายนอก สร้างผลงานวิจัย / บริการวิชาการ ที่ใช้ประโยชน์<br>เชิงพาณิชย์ สร้างชื่อเสียง สามารถจัดอันดับระดับสากล มีผลงานทรัพย์สินทางปัญญา                                                                                                                                                                                                                 |
| ผู้ประกอบการ / ชุมชน / สังคม                                                                  | ช่วยแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในชุมชน / สร้างรายได้จากงานวิจัยและ<br>งานสร้างสรรค์                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| นักวิจัย / อาจารย์                                                                            | ทุนวิจัย / บริการวิชาการ ได้รับการสนับสนุนจากองค์กรในการพัฒนาองค์ความรู้และ<br>ประสบการณ์ด้านการออกแบบและสร้างสรรค์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ในการเรียน<br>การปรับปรุงการเรียนการสอนและการวิจัย เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และ<br>การทำงานร่วมกับชุมชนเพื่อให้ผลงานการออกแบบสร้างสรรค์ นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง<br>และเกิดการเพิ่มขึ้นของและเกิดการผลงานทรัพย์สินทางปัญญา |
| นิสิต                                                                                         | องค์ความรู้เพื่อการออกแบบและสร้างสรรค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| หมายเหตุ : คณะฯ บูรณาการวิจัย บริการวิชาการวิชาชีพ ทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม และการเรียนการสอน |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**ตารางที่ 1.5.4 (3) คู่ความร่วมมือ บทบาทและข้อกำหนดในการปฏิบัติงานร่วมกัน**

| คู่ความร่วมมือ                                                 | บทบาท                                                 | ข้อกำหนดที่สำคัญ                                                                                                                         | วิธีการสื่อสาร                                                                |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านการจัดการศึกษา</b>                                      |                                                       |                                                                                                                                          |                                                                               |
| โรงเรียนมัธยมศึกษาที่<br>มีความร่วมมือใน<br>โครงการ การรับเข้า | คัดเลือกนักเรียนที่มีคุณสมบัติ<br>ตามที่หลักสูตรกำหนด | การรับสมัครนักเรียนเพื่อคัดเลือกเข้า<br>ศึกษาในมหาวิทยาลัยพะเยา ระดับ<br>ปริญญาตรี โครงการรับตรง 10%<br>ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 | เว็บไซต์ สื่อออนไลน์<br>(Facebook, Line)<br>หนังสือราชการ โครงการ/<br>กิจกรรม |

| คู่ความร่วมมือ                                                                                       | บทบาท                                                                                                      | ข้อกำหนดที่สำคัญ                                                    | วิธีการสื่อสาร                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ศึกษาของมหาวิทยาลัย                                                                                  |                                                                                                            |                                                                     |                                                                                                          |
| วิทยาลัยการศึกษา<br>มหาวิทยาลัยพะเยา                                                                 | ร่วมผลิตบัณฑิต หลักสูตรคู่ขนาน<br>การศึกษบัณฑิตกับหลักสูตร<br>ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา<br>ดนตรีและนาฏศิลป์ | ข้อตกลงความร่วมมือ                                                  | หนังสือราชการ ประชุม<br>เอกสารอิเล็กทรอนิกส์<br>โครงการ/กิจกรรม                                          |
| แหล่งฝึกงานและ<br>สถานประกอบการ<br>นิสิต<br>สหกิจศึกษา                                               | ร่วมฝึกประสบการณ์ตาม<br>ข้อกำหนดของหลักสูตรและ<br>ร่วมประเมินผล                                            | มาตรฐานและการประกันคุณภาพ<br>การดำเนินงานสหกิจศึกษาและการ<br>ฝึกงาน | หนังสือราชการ การ<br>ประชุม อีเมล โครงการ/<br>กิจกรรม                                                    |
| <b>ด้านการวิจัย</b>                                                                                  |                                                                                                            |                                                                     |                                                                                                          |
| แหล่งทุนวิจัย                                                                                        | ร่วมสนับสนุนทุนวิจัย                                                                                       | สัญญารับทุน                                                         | หนังสือราชการ<br>สัญญารับทุน                                                                             |
| ภาคีเครือข่าย                                                                                        | ร่วมดำเนินโครงการวิจัย                                                                                     | ข้อเสนอโครงการวิจัยที่ปรากฏ<br>หน่วยงานเป็นผู้ร่วมโครงการ           | หนังสือราชการ<br>สัญญารับทุน                                                                             |
| <b>ด้านการบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม</b>                                              |                                                                                                            |                                                                     |                                                                                                          |
| กลุ่มวิสาหกิจชุมชนใน<br>พื้นที่จังหวัดพะเยา<br>หน่วยงานราชการ<br>และองค์กรท้องถิ่นใน<br>จังหวัดพะเยา | สนับสนุนองค์ความรู้<br>แหล่งข้อมูลด้านทรัพยากรใน<br>เชิงประวัติศาสตร์ วิถีชีวิต และ<br>วัตถุดิบ            | การสร้างแผนงานจัดทำข้อตกลง<br>ความร่วมมือ                           | หนังสือราชการ โครงการ/<br>กิจกรรม เอกสาร<br>อิเล็กทรอนิกส์ เจรจาความ<br>ร่วมมือ การประชุมเวที<br>ประชาคม |

ที่มา : รายงานการประเมินตนเองตามเกณฑ์ (Self-Assessment Report) ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา

เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ประจำปี 2563

## กรอบการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยพะเยากับแผนยุทธศาสตร์คณะ



## กรอบประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์

“สถาบันสร้างปัญญาสู่ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ เพื่อชุมชนสู่สากลอย่างยั่งยืน”

(Local wisdom educational institute to excellent innovative creativity for international sustainable community)

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์คณะ | มุ่งเน้นการผลิตนักออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ ที่มีศักยภาพ                                                                                                                                                                                                    | พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล                                                                                                                                                                                                               | สร้างนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ด้วยทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น เพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน                                                                                                                                                                                                                                                                      | สร้างระบบและกลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อขับเคลื่อนสู่ความเป็นเลิศ ด้านนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ อย่างยั่งยืน                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| กลยุทธ์       | SO1 ผลิตนักออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ<br>SO2 พัฒนางานสร้างสรรค์ จากการศึกษาในระบบชั้นเรียน สู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์                                                                                                      | SO3 พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล                                                                                                                                                                                                           | SO4 สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชน ด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                                  | SO5 พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล<br>SO6 พัฒนาระบบและกลไกการจัดหารายได้ เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน<br>SO7 สนับสนุนและพัฒนาบุคลากรกรสู่ค่านิยม C-R-E-A-T-E และวัฒนธรรม WE FOR ONE                                                                                                                                                    |
| ตัวชี้วัด     | 1. ร้อยละ 80 ของบัณฑิตที่มีสมรรถนะเป็นนักออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ ตามผลลัพธ์การเรียนรู้ของหลักสูตร<br>2. มูลค่างานสร้างสรรค์ที่ได้รับการพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ของผู้เรียน มากกว่า 1 แสนบาท ต่อปี<br>3. ผลการประเมินทักษะ 5C+ ของบัณฑิต >3.5 จากคะแนนเต็ม 5 | 1. จำนวนผลงานสร้างสรรค์และงานวิจัยวิจัยเชิงพื้นที่ (Area-Based Research) ที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติ นานาชาติ / การตีพิมพ์ Q1, Q2 / บุคลากรได้รางวัลระดับชาติ นานาชาติ ด้านงานสร้างสรรค์ จำนวน 5 ชิ้นงาน<br>2. ร้อยละ 30 งบประมาณวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก เพิ่มขึ้น | 1. จำนวนชุมชนในพื้นที่ให้บริการได้รับการประเมินผลตอบแทนทางสังคม (SROI) สูงขึ้น Incash Inkind จำนวน 1 ชุมชน<br>2. จำนวนองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการสงวนรักษา อนุรักษ์ และฟื้นฟู ไม่น้อยกว่า 1 องค์ความรู้/ปี<br>3. จำนวนกิจกรรมทางวัฒนธรรมที่ได้รับการยกระดับหรือสืบสานผ่านการขับเคลื่อนโดยคณะ ไม่น้อยกว่า 1 กิจกรรม/ปี | 1. ระดับคะแนนการประเมินตนเองของมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์ EdPEX ผ่านระดับ 200 คะแนน<br>2. ผลการประเมิน ITA ผ่านดีเยี่ยม<br>3. จำนวนนวัตกรรมองค์ความรู้ด้านการดำเนินงานทุกพันธกิจที่ได้รับการพัฒนาจากกระบวนการเรียนรู้ในองค์กรไม่น้อยกว่า 1 องค์ความรู้<br>4. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินการตามพันธกิจที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 10<br>5. ผลการประเมินความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม > 4 จาก 5 |



## บทที่ 2 โครงการตามแผนปฏิบัติการ

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ มีแผนระยะยาว คือ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ระยะ 5 ปี และแผนระยะสั้น คือ แผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งจัดสรรทรัพยากรด้านการเงินและด้านอื่นๆ พร้อมใช้ในการสนับสนุนแผนปฏิบัติการจนประสบความสำเร็จ โดยคณบดีมอบรองคณบดี และผู้ช่วยคณบดีแต่ละฝ่ายและหัวหน้าส่วนงาน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะ จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมีข้อมูลครอบคลุม กำลังคน งบประมาณ สิ่งสนับสนุนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รองคณบดี และผู้ช่วยคณบดีแต่ละฝ่ายและหัวหน้าส่วนงานเสนอแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์และแผนปฏิบัติการประจำปีที่ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูล รวบรวมส่งมายังกองแผนงาน เพื่อดำเนินการตรวจสอบให้ถูกต้องตามนโยบายการจัดสรรงบประมาณ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณ 3 ปีย้อนหลัง ประกอบกับข้อมูลคาดการณ์รายรับรายจ่ายที่จะเกิดขึ้น เพื่อกำหนดงบประมาณ ครุภัณฑ์ อัตราค่าจ้าง สนับสนุนกิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้ได้มาซึ่งแผนปฏิบัติการที่สามารถสนองตอบตัวชี้วัดของส่วนงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### 2.1 สรุปโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2568

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

| ส่วนงาน                                                                                                                            | จำนวนโครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ (บาท) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
| คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา                                                                             |                      |                |
| 1.1 โครงการผลิตนักร้องแบบเชิงปฏิบัติการงานสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ (ด้านการจัดการเรียนการสอน)                 | 8                    | 584,315        |
| 1.2 โครงการผลิตนักร้องแบบเชิงปฏิบัติการงานสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพเชิงสร้างสรรค์ที่มีศักยภาพ(ด้านคุณภาพนิสิต) | 8                    | 339,000        |
| 2.โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล                                                                   | 11                   | 1,155,000      |
| 3.โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์ และส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน                                                           | 2                    | 220,000        |
| 4. โครงการบูรณาการงานสร้างสรรค์สู่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมร่วมกับชุมชน                                                             | 6                    | 275,500        |
| 5.โครงการสนับสนุนการทำงานในองค์กรเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ                                                      | 16                   | 788,000        |
| รวม                                                                                                                                | 51                   | 3,361,315      |

| โครงการตามแผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์                                                                               |                                                                                      |                                                  |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| ลำดับ                                                                                                                                      | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                     | งบประมาณ          | ระยะเวลา          |
| <b>1.1 โครงการผลิตนักร้องแบบเชิงปฏิบัติการงานสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ (ด้านการจัดการเรียนการสอน)</b>                  |                                                                                      |                                                  |                   |                   |
| 1                                                                                                                                          | สนับสนุนนิสิตสู่ความเป็นเลิศด้านวิชาการและวิชาชีพ                                    | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ                             | 100,000           | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 2                                                                                                                                          | พัฒนาสมรรถนะนิสิตเชิงวิชาการ                                                         | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ                             | 50,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 3                                                                                                                                          | ทัศนศึกษาการปฏิบัติการนอกห้องเรียน                                                   | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ<br>และประธานหลักสูตรทุกสาขา | 334,600.00        | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 4                                                                                                                                          | กิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับผู้ประกอบการบูรณาการเรียนการสอนรายวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์ III | อาจารย์พัชรภรณ์ ลือราช                           | 25,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 5                                                                                                                                          | การศึกษาอัตลักษณ์สถาปัตยกรรมพื้นถิ่นล้านนาในเวียงพะเยา                               | ดร. ธนิก หมั่นคำวัง                              | 12,500.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 6                                                                                                                                          | สถาปัตยกรรมภายในเพื่อพัฒนาพื้นที่และชุมชน                                            | ผศ.นิลุบล ประพรหม                                | 12,500.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 7                                                                                                                                          | กิจกรรมร่ายอาสา ฝึกทักษะทางวิชาชีพสถาปัตยกรรม                                        | อาจารย์วณิชญา ฌนอมพลกรัง                         | 25,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 8                                                                                                                                          | กิจกรรมสนับสนุนนิสิตสู่ปฏิบัติการงานสถาปัตย์ปรรม                                     | อาจารย์วณิชญา ฌนอมพลกรัง                         | 24,715.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| รวมงบประมาณ                                                                                                                                |                                                                                      |                                                  | <b>584,315.00</b> |                   |
| <b>1.2 โครงการผลิตนักร้องแบบเชิงปฏิบัติการงานสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพเชิงสร้างสรรค์ที่มีศักยภาพ (ด้านคุณภาพนิสิต)</b> |                                                                                      |                                                  |                   |                   |
| 1                                                                                                                                          | กิจกรรมพัฒนาอัตลักษณ์นิสิตคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์                      | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ                         | 50,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 2                                                                                                                                          | กิจกรรมปฐมนิเทศ+รับน้องสานสัมพันธ์                                                   | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ                         | 50,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 3                                                                                                                                          | ค่ายผู้นำนิสิต/สโมสรมินิสิต                                                          | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ                         | 50,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 4                                                                                                                                          | วันเฉลิมฉลองความสำเร็จบัณฑิต                                                         | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ                         | 40,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 5                                                                                                                                          | กีฬา SAFA สานสัมพันธ์ (กีฬาสีคณะ)                                                    | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ                         | 50,000.00         | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |

| โครงการตามแผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์              |                                                                              |                                |              |                   |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------|
| ลำดับ                                                                     | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                          | ผู้รับผิดชอบ                   | งบประมาณ     | ระยะเวลา          |
| 6                                                                         | กิจกรรมพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพจิตด้วยต้นทางวัฒนธรรมทางสถาปัตยกรรมและศิลปกรรม | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ       | 25,000.00    | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 7                                                                         | ทุนสนับสนุนนิสิตช่วยงานระหว่างเรียน                                          | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ       | 64,000.00    | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| 8                                                                         | กิจกรรมกีฬามหาวิทยาลัย                                                       | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตฯ       | 10,000.00    | ต.ค. 67 - ก.ย. 68 |
| รวมงบประมาณ                                                               |                                                                              |                                | 339,000.00   |                   |
| 2. โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล         |                                                                              |                                |              |                   |
| 1                                                                         | พัฒนาสมรรถนะนักวิจัย                                                         | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ         | 40,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 2                                                                         | สนับสนุนพะเยาวิจัย                                                           | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ         | 50,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 3                                                                         | สนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัย และงานสร้างสรรค์สู่ระดับชาติและนานาชาติ           | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ         | 200,000.00   | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 4                                                                         | ทุนอุดหนุนโครงการวิจัยมุ่งเป้าสู่วิสัยทัศน์                                  | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ         | 200,000.00   | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 5                                                                         | สร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิชาการและงานสร้างสรรค์ระหว่างประเทศ             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศฯ         | 350,000.00   | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 6                                                                         | เตรียมความพร้อมวารสารสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์                      | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ         | 50,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 7                                                                         | สนับสนุนการเผยแพร่งานสร้างสรรค์                                              | อาจารย์ปรียาชนก เกษสุวรรณ      | 25,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 8                                                                         | สนับสนุนงานสร้างสรรค์จากชั้นเรียน สู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์                    | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการฯ | 90,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 9                                                                         | ตลาด SAFA LOVE for ONE                                                       | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการฯ | 80,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 10                                                                        | สนับสนุนสมรรถนะด้านการเป็นผู้ประกอบการ                                       | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการวิชาการฯ | 10,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| 11                                                                        | ค่ายสนับสนุนการทำผลงานวิชาการ ระดับบัณฑิตศึกษา                               | ประธานหลักสูตรป.โท             | 60,000.00    | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |
| รวมงบประมาณ                                                               |                                                                              |                                | 1,155,000.00 |                   |
| 3. โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์ และส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน |                                                                              |                                |              |                   |
| 1                                                                         | อบรม SROI                                                                    | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ         | 20,000       | ต.ค 67 - ก.ย. 68  |

| โครงการตามแผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์                  |                                                                                                  |                              |                    |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------|
| ลำดับ                                                                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                              | ผู้รับผิดชอบ                 | งบประมาณ           | ระยะเวลา         |
| 2                                                                             | ทุนอุดหนุนการทำงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมจาก<br>ทุนวัฒนธรรม                                        | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ       | 200,000.00         | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| รวมงบประมาณ                                                                   |                                                                                                  |                              | 220,000.00         |                  |
| 4. โครงการบูรณาการงานสร้างสรรค์สู่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมร่วมกับชุมชน        |                                                                                                  |                              |                    |                  |
| 1                                                                             | ไหว้ครูสละ                                                                                       | รองคณบดีฝ่ายกิจการ<br>นิสิตฯ | 50,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 2                                                                             | บวงสรวงพระพิฆเนศ                                                                                 | รองคณบดีฝ่ายกิจการ<br>นิสิตฯ | 50,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 3                                                                             | พัฒนานักปฏิบัติงานสร้างสรรค์กับชุมชน : บอกไฟ                                                     | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ         | 50,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 4                                                                             | ทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรมล้านนา                                                                   | รองคณบดีฝ่ายกิจการ<br>นิสิตฯ | 45,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 5                                                                             | พัฒนานักปฏิบัติงานสร้างสรรค์กับชุมชน : สัตถภัณฑ์                                                 | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ         | 30,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 6                                                                             | โครงการบริการวิชาการส่งเสริมและพัฒนาการ<br>ถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านดนตรีและนาฏศิลป์แก่<br>ชุมชน | รองคณบดีฝ่ายกิจการ<br>นิสิตฯ | 50,000             | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| รวมงบประมาณ                                                                   |                                                                                                  |                              | 275,000.00         |                  |
| 5.โครงการสนับสนุนการทำงานในองค์กรเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ |                                                                                                  |                              |                    |                  |
| 1                                                                             | ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในคณะ<br>สถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์(EdPEX)                       | รองคณบดีบริหารฯ              | 30,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 2                                                                             | กิจกรรมพัฒนาระบบและกลไกการจัดการข้อมูล<br>สารสนเทศ                                               | รองคณบดีบริหารฯ              | ไม่ใช้<br>งบประมาณ | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 3                                                                             | กิจกรรมพัฒนาระบบกลไกเกณฑ์การประเมินผล<br>บุคลากร                                                 | รองคณบดีบริหารฯ              | ไม่ใช้<br>งบประมาณ | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 4                                                                             | กิจกรรมจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร                                                                      | รองคณบดีบริหารฯ              | ไม่ใช้<br>งบประมาณ | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 5                                                                             | KM office                                                                                        | รองคณบดีบริหารฯ              | 10,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 6                                                                             | กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อปรับปรุงและจัดทำ<br>แผนยุทธศาสตร์คณะระยะสั้นและระยะยาว             | รองคณบดีบริหารฯ              | 180,000.00         | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 7                                                                             | สนับสนุนการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์งาน<br>หลักสูตร                                          | รองคณบดีบริหารฯ              | 115,000.00         | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |



| โครงการตามแผนปฏิบัติการคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ |                                                                               |                                     |                    |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|------------------|
| ลำดับ                                                        | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                           | ผู้รับผิดชอบ                        | งบประมาณ           | ระยะเวลา         |
| 8                                                            | กิจกรรมสร้างเครือข่ายชมรมศิษย์เก่า                                            | รองคณบดีฝ่ายกิจการ<br>นิสิตฯ        | 30,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 9                                                            | บริการวิชาการงานออกแบบและพื้นที่สร้างสรรค์                                    | รผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการ<br>วิชาการฯ | 205,000.00         | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 10                                                           | สนับสนุนพัฒนาองค์กรภายใต้วัฒนธรรม "SAFA WE<br>for ONE"                        | รองคณบดีบริหารฯ                     | 18,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 11                                                           | กิจกรรม Green Office                                                          | รองคณบดีบริหารฯ                     | 30,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 12                                                           | กิจกรรมประกวดบุคลากรดีเด่น SAFA +<br>ความก้าวหน้าสายสนับสนุน เงินรางวัล + IDP | รองคณบดีบริหารฯ                     | 15,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 13                                                           | เตรียมความพร้อมครบรอบ 15 ปี คณะฯ                                              | รองคณบดีบริหารฯ                     | 70,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 14                                                           | ทุน SAFA UP SKILL                                                             | รองคณบดีบริหารฯ                     | 70,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 15                                                           | ทำบุญคณะ                                                                      | หัวหน้าสำนักงาน                     | 15,000.00          | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| 16                                                           | ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางกายภาพ                                                  | รองคณบดีบริหารฯ                     | ไม่ใช้<br>งบประมาณ | ต.ค 67 - ก.ย. 68 |
| รวมงบประมาณ                                                  |                                                                               |                                     | 788,000.00         |                  |

2.2 รายงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2567 คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มุ่งเน้นการผลิตนักออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีศักยภาพ (ด้านการจัดการเรียนการสอน)

| ที่                                                                                                               | โครงการ                                                                                             | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จ<br>ของโครงการ<br>(ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1.1 โครงการผลิตนักออกแบบเชิงปฏิบัติการงานสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ (ด้านการจัดการเรียนการสอน) |                                                                                                     |                                                  |            |                                  |                                                              |
| 1                                                                                                                 | โครงการสนับสนุนนิสิตสู่ความเป็นเลิศด้านวิชาการและวิชาชีพ                                            | 80                                               | 100,000.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | รองคณบดี<br>ฝ่ายวิชาการฯ                                     |
|                                                                                                                   | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตนักออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |            |                                  |                                                              |
|                                                                                                                   | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                |                                                  |            |                                  |                                                              |
|                                                                                                                   | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :                                                                                  |                                                  |            |                                  |                                                              |
| 2                                                                                                                 | โครงการพัฒนาสมรรถนะนิสิตเชิงวิชาการ                                                                 | 80                                               | 50,000.00  | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | รองคณบดี<br>ฝ่ายวิชาการฯ                                     |
|                                                                                                                   | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตนักออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |            |                                  |                                                              |
|                                                                                                                   | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                |                                                  |            |                                  |                                                              |
|                                                                                                                   | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :                                                                                  |                                                  |            |                                  |                                                              |
| 3                                                                                                                 | โครงการพัฒนาศึกษาการปฏิบัติการนอกห้องเรียน                                                          | 100                                              | 334,600.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | รองคณบดี<br>ฝ่ายวิชาการฯ<br>และ<br>ประธานหลักสูตร<br>ทุกสาขา |
|                                                                                                                   | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตนักออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |            |                                  |                                                              |
|                                                                                                                   | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                |                                                  |            |                                  |                                                              |
|                                                                                                                   | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :                                                                                  |                                                  |            |                                  |                                                              |

| ที่ | โครงการ                                                                                              | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จ<br>ของโครงการ<br>(ร้อยละ) | งบประมาณ  | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|--------------------------------|
| 4   | โครงการกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับผู้ประกอบการบูรณาการเรียนการสอนรายวิชาออกแบบผลิตภัณฑ์ III          | 100                                              | 25,000.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | อาจารย์<br>พัชราภรณ์<br>ลีธราช |
|     | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตน้อกออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |           |                                  |                                |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                 |                                                  |           |                                  |                                |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :                                                                                   |                                                  |           |                                  |                                |
| 5   | โครงการการศึกษาอัตลักษณ์สถาปัตยกรรมพื้นถิ่นล้านนาในเวียงพะเยา                                        | 100                                              | 12,500.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | ดร. ธนิก<br>หมื่นคำวัง         |
|     | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตน้อกออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |           |                                  |                                |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                 |                                                  |           |                                  |                                |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :<br>1.                                                                             |                                                  |           |                                  |                                |
| 6   | โครงการสถาปัตยกรรมภายในเพื่อพัฒนาพื้นที่และชุมชน                                                     | 100                                              | 12,500.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | ผศ.นิลุบล<br>ประพรหม           |
|     | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตน้อกออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |           |                                  |                                |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                 |                                                  |           |                                  |                                |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :<br>2.                                                                             |                                                  |           |                                  |                                |
| 7   | โครงการกิจกรรมร่ายอาสา ฝึกทักษะทางวิชาชีพสถาปัตยกรรม                                                 | 100                                              | 25,000.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | อาจารย์วณิชญา<br>ถนอมพลกรัง    |
|     | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตน้อกออกแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |           |                                  |                                |

| ที่         | โครงการ                                                                                              | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จ<br>ของโครงการ<br>(ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|----------------------------------|-----------------------------|
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                 |                                                  |            |                                  |                             |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :                                                                                   |                                                  |            |                                  |                             |
| 8           | โครงการกิจกรรมสนับสนุนนิสิตสู่นักปฏิบัติการงานสถาปัตยกรรม                                            | 100                                              | 24,715.00  | ต.ค. 67 - ก.ย. 68                | อาจารย์วณิชญา<br>ถนนมพลกรัง |
|             | วัตถุประสงค์ 1. ผลิตนักร้องแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ |                                                  |            |                                  |                             |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ :                                                                                 |                                                  |            |                                  |                             |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :                                                                                   |                                                  |            |                                  |                             |
| รวมงบประมาณ |                                                                                                      |                                                  | 584,000.00 |                                  |                             |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มุ่งเน้นการผลิตนักร้องแบบที่สามารถปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์ที่มีศักยภาพ (ด้านคุณภาพนิสิต)

| ที่                                                                                                                                | โครงการ                                                                                                        | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ  | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|------------------------------|------------------------------|
| 1.2 โครงการผลิตนักร้องแบบเชิงปฏิบัติการงานสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพเชิงสร้างสรรค์ที่มีศักยภาพ(ด้านคุณภาพนิสิต) |                                                                                                                |                                               |           |                              |                              |
| 1                                                                                                                                  | โครงการกิจกรรมพัฒนาอัตลักษณ์นิสิตคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์                                         | 80                                            | 50,000.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|                                                                                                                                    | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |           |                              |                              |
| 2                                                                                                                                  | โครงการกิจกรรมปฐมนิเทศ+รับน้องสานสัมพันธ์                                                                      | 100                                           | 50,000    | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|                                                                                                                                    | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |           |                              |                              |
| 3                                                                                                                                  | โครงการค่ายผู้นำนิสิต/สโมสรนิสิต                                                                               | 100                                           | 50,000.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|                                                                                                                                    | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |           |                              |                              |
| 4                                                                                                                                  | โครงการวันเฉลิมฉลองความสำเร็จบัณฑิต                                                                            | 100                                           | 40,000.00 | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|                                                                                                                                    | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |           |                              |                              |
|                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |           |                              |                              |

| ที่         | โครงการ                                                                                                        | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                 |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------------|
| 5           | โครงการกีฬา SAFA สานสัมพันธ์ (กีฬาสมัครเล่น)                                                                   | 100                                           | 50,000.00  | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|             | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |            |                              |                              |
| 6           | โครงการกิจกรรมพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพจิตด้วยต้นทางวัฒนธรรมทางสถาปัตยกรรมและศิลปกรรม                            | 100                                           | 25,000     | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|             | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |            |                              |                              |
| 7           | โครงการทุนสนับสนุนนิสิตช่วยงานระหว่างเรียน                                                                     | 100                                           | 64,000     | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|             | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |            |                              |                              |
| 6           | โครงการกิจกรรมพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพจิตด้วยต้นทางวัฒนธรรมทางสถาปัตยกรรมและศิลปกรรม                            | 100                                           | 25,000     | ต.ค. 67 - ก.ย. 68            | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|             | วัตถุประสงค์ 1. นิสิตที่มีอัตลักษณ์เป็นนักปฏิบัติการเชิงสร้างสรรค์บนพื้นฐานต้นทุนทางวัฒนธรรมก่อนสำเร็จการศึกษา |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                             |                                               |            |                              |                              |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                               |                                               |            |                              |                              |
| รวมงบประมาณ |                                                                                                                |                                               | 339,000.00 |                              |                              |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล

| ที่                                                            | โครงการ                                                                   | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ           |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------|
| โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล |                                                                           |                                               |            |                              |                        |
| 1                                                              | โครงการพัฒนาสมรรถนะนักวิจัย                                               | 80                                            | 40,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ |
|                                                                | วัตถุประสงค์                                                              |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล                    |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                        |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                          |                                               |            |                              |                        |
| 2                                                              | โครงการสนับสนุนพะเยาวิจัย                                                 | 80                                            | 50,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ |
|                                                                | วัตถุประสงค์                                                              |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล                    |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                        |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                          |                                               |            |                              |                        |
| 3                                                              | โครงการสนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัย และงานสร้างสรรค์สู่ระดับชาติและนานาชาติ | 80                                            | 200,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ |
|                                                                | วัตถุประสงค์                                                              |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล                    |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                        |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                          |                                               |            |                              |                        |
| 4                                                              | โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิชาการและงานสร้างสรรค์ระหว่างประเทศ   | 80                                            | 350,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศฯ |
|                                                                | วัตถุประสงค์                                                              |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล                    |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                        |                                               |            |                              |                        |
|                                                                | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                          |                                               |            |                              |                        |



| ที่ | โครงการ                                                          | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ  | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                       |
|-----|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|------------------------------|------------------------------------|
| 5   | โครงการเตรียมความพร้อมวารสารสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์   | 100                                           | 50,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ             |
|     | วัตถุประสงค์                                                     |                                               |           |                              |                                    |
|     | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล           |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                               |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                 |                                               |           |                              |                                    |
| 6   | โครงการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์                         | 100                                           | 25,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | อาจารย์ปรียาชนก<br>เกษสุวรรณ       |
|     | วัตถุประสงค์                                                     |                                               |           |                              |                                    |
|     | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล           |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                               |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                 |                                               |           |                              |                                    |
| 7   | โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์จากชั้นเรียน สู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์ | 100                                           | 90,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย<br>บริการวิชาการฯ |
|     | วัตถุประสงค์                                                     |                                               |           |                              |                                    |
|     | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล           |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                               |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                 |                                               |           |                              |                                    |
| 8   | โครงการตลาด SAFA LOVE for ONE                                    | 100                                           | 80,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย<br>บริการวิชาการฯ |
|     | วัตถุประสงค์                                                     |                                               |           |                              |                                    |
|     | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล           |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                               |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                 |                                               |           |                              |                                    |
| 9   | โครงการสนับสนุนสมรรถนะด้านการเป็นผู้ประกอบการ                    | 100                                           | 10,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย<br>บริการวิชาการฯ |
|     | วัตถุประสงค์                                                     |                                               |           |                              |                                    |

| ที่         | โครงการ                                                | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ           |
|-------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------|
|             | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล |                                               |            |                              |                        |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                     |                                               |            |                              |                        |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                       |                                               |            |                              |                        |
| 10          | โครงการทุนอุดหนุนโครงการวิจัยมุ่งเป้าสู่วิสัยทัศน์     | 100                                           | 200,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ |
|             | วัตถุประสงค์                                           |                                               |            |                              |                        |
|             | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล |                                               |            |                              |                        |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                     |                                               |            |                              |                        |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                       |                                               |            |                              |                        |
| 11          | โครงการสนับสนุนการทำผลงานวิชาการ ระดับบัณฑิตศึกษา      | 100                                           | 60,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ประธานหลักสูตรป.โท     |
|             | วัตถุประสงค์                                           |                                               |            |                              |                        |
|             | 1.พัฒนางานสร้างสรรค์ งานวิจัย จากทุนทางวัฒนธรรมสู่สากล |                                               |            |                              |                        |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                     |                                               |            |                              |                        |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                       |                                               |            |                              |                        |
| รวมงบประมาณ |                                                        |                                               | 1,155,000  |                              |                        |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ด้วยทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น เพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน

| ที่                                                                             | โครงการ                                                                                      | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>3.โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์ และส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อชุมชนอย่างยั่งยืน</b> |                                                                                              |                                               |            |                              |                              |
| 1                                                                               | โครงการอบรม SROI                                                                             | 80                                            | 20,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ       |
|                                                                                 | วัตถุประสงค์ 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                           |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                             |                                               |            |                              |                              |
| 2                                                                               | โครงการทุนอุดหนุนการทำงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมจากทุนวัฒนธรรม                                 | 100                                           | 200,000.00 | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยฯ       |
|                                                                                 | 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น              |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                           |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                             |                                               |            |                              |                              |
| รวมงบประมาณ                                                                     |                                                                                              |                                               | 220,000.00 |                              |                              |
| <b>4. โครงการบูรณาการงานสร้างสรรค์สู่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมร่วมกับชุมชน</b>   |                                                                                              |                                               |            |                              |                              |
| 1                                                                               | โครงการไหว้ครูสล่า                                                                           | 100                                           | 50,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|                                                                                 | วัตถุประสงค์ 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                           |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                             |                                               |            |                              |                              |
| 2                                                                               | โครงการบวงสรวงพระพิฆเนศ                                                                      | 100                                           | 50,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|                                                                                 | 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น              |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                           |                                               |            |                              |                              |
|                                                                                 | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                             |                                               |            |                              |                              |
| 3                                                                               | โครงการพัฒนานักปฏิบัติงานสร้างสรรค์กับชุมชน : บอโกไฟ                                         | 100                                           | 50,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ         |
|                                                                                 | 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น              |                                               |            |                              |                              |

| ที่ | โครงการ                                                                         | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                       |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------------------|
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                              |                                               |            |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                |                                               |            |                              |                                    |
| 4   | โครงการทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรมล้านนา                                           | 100                                           | 45,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ       |
|     | 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น |                                               |            |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                              |                                               |            |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                |                                               |            |                              |                                    |
| 5   | โครงการพัฒนานักปฏิบัติงานสร้างสรรค์กับชุมชน : สัตถ์ภัณฑ์                        | 100                                           | 30,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ               |
|     | 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น |                                               |            |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                              |                                               |            |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                |                                               |            |                              |                                    |
| 6   | โครงการบริการวิชาการส่งเสริมและพัฒนากายภาพท้องถิ่นด้านดนตรีและนาฏศิลป์แก่ชุมชน  | 100                                           | 50,000.00  | ต.ค 67 - ก.ย. 68             | ประธานหลักสูตร<br>ดนตรีและนาฏศิลป์ |
|     | 1. สร้างความยั่งยืนแก่ชุมชนด้วยนวัตกรรมงานสร้างสรรค์จากทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น |                                               |            |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                              |                                               |            |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                |                                               |            |                              |                                    |
| รวม |                                                                                 |                                               | 275,000.00 |                              |                                    |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างระบบและกลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อขับเคลื่อนสู่ความเป็นเลิศ ด้านนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ อย่างยั่งยืน

| ที่                                                                           | โครงการ                                                                                                              | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ       | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------|
| 5.โครงการสนับสนุนการทำงานในองค์กรเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ |                                                                                                                      |                                               |                |                              |                 |
| 1                                                                             | โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ (EdPEX)                                       | 100                                           | 30,000.00      | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ |
|                                                                               | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |
| 2                                                                             | โครงการกิจกรรมพัฒนาระบบและกลไกการจัดการข้อมูลสารสนเทศ                                                                | 100                                           | ไม่ใช้งบประมาณ | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ |
|                                                                               | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |
| 3                                                                             | โครงการกิจกรรมพัฒนาระบบกลไกเกณฑ์การประเมินผลบุคลากร                                                                  | 100                                           | ไม่ใช้งบประมาณ | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ |
|                                                                               | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |
| 4                                                                             | โครงการกิจกรรมจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร                                                                                   | 100                                           | ไม่ใช้งบประมาณ | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ |
|                                                                               | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|                                                                               | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |

| ที่ | โครงการ                                                                                                              | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ   | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------------|
| 5   | โครงการKM office                                                                                                     | 100                                           | 10,000.00  | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ              |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |            |                              |                              |
| 6   | โครงการกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อปรับปรุงและจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะระยะสั้นและระยะยาว                              | 100                                           | 180,000.00 | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ              |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |            |                              |                              |
| 7   | โครงการสนับสนุนการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์งานหลักสูตร                                                           | 100                                           | 115,000.00 | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ              |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |            |                              |                              |
| 8   | โครงการสนับสนุนการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์งานหลักสูตร                                                           | 100                                           | 30,000.00  | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีฝ่าย<br>กิจการนิสิตฯ |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |            |                              |                              |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |            |                              |                              |
| 9   | โครงการบริการวิชาการงานออกแบบและพื้นที่สร้างสรรค์                                                                    | 100                                           | 205,000.00 |                              |                              |

| ที่ | โครงการ                                                                                                              | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ  | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ                       |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|------------------------------|------------------------------------|
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |           | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย<br>บริการวิชาการฯ |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |           |                              |                                    |
| 10  | โครงการสนับสนุนพัฒนาองค์กรภายใต้วัฒนธรรม "SAFA WE for ONE"                                                           | 100                                           | 18,000.00 | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ                    |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |           |                              |                                    |
| 11  | โครงการกิจกรรม Green Office                                                                                          | 100                                           | 30,000.00 | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ                    |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |           |                              |                                    |
| 12  | โครงการกิจกรรมประกวดบุคลากรดีเด่น SAFA + ความก้าวหน้าสายสนับสนุน เงินรางวัล + IDP                                    | 100                                           | 15,000.00 | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ                    |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |           |                              |                                    |
|     | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |           |                              |                                    |
| 13  | โครงการเตรียมความพร้อมครบรอบ 15 ปี คณะฯ                                                                              | 100                                           | 70,000.00 | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ                    |
|     | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพใน                                            |                                               |           |                              |                                    |

| ที่         | โครงการ                                                                                                              | เป้าหมาย<br>ความสำเร็จของ<br>โครงการ (ร้อยละ) | งบประมาณ       | ระยะเวลาดำเนินการ<br>(เดือน) | ผู้รับผิดชอบ    |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------|
|             | การบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล                                                                          |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |
| 14          | โครงการทุน SAFA UP SKILL                                                                                             | 100                                           | 70,000.00      | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ |
|             | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |
| 15          | โครงการทำบุญคุณะ                                                                                                     | 100                                           | 15,000.00      | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ |
|             | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |
| 16          | โครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางกายภาพ                                                                                  | 100                                           | ไม่ใช้งบประมาณ | ต.ค 67 – ก.ย. 68             | รองคณบดีบริหารฯ |
|             | วัตถุประสงค์ 1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการทำงานในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดกระบวนการ                                                                                                   |                                               |                |                              |                 |
|             | ตัวชี้วัดผลลัพธ์                                                                                                     |                                               |                |                              |                 |
| รวมงบประมาณ |                                                                                                                      |                                               | 788,000.00     |                              |                 |

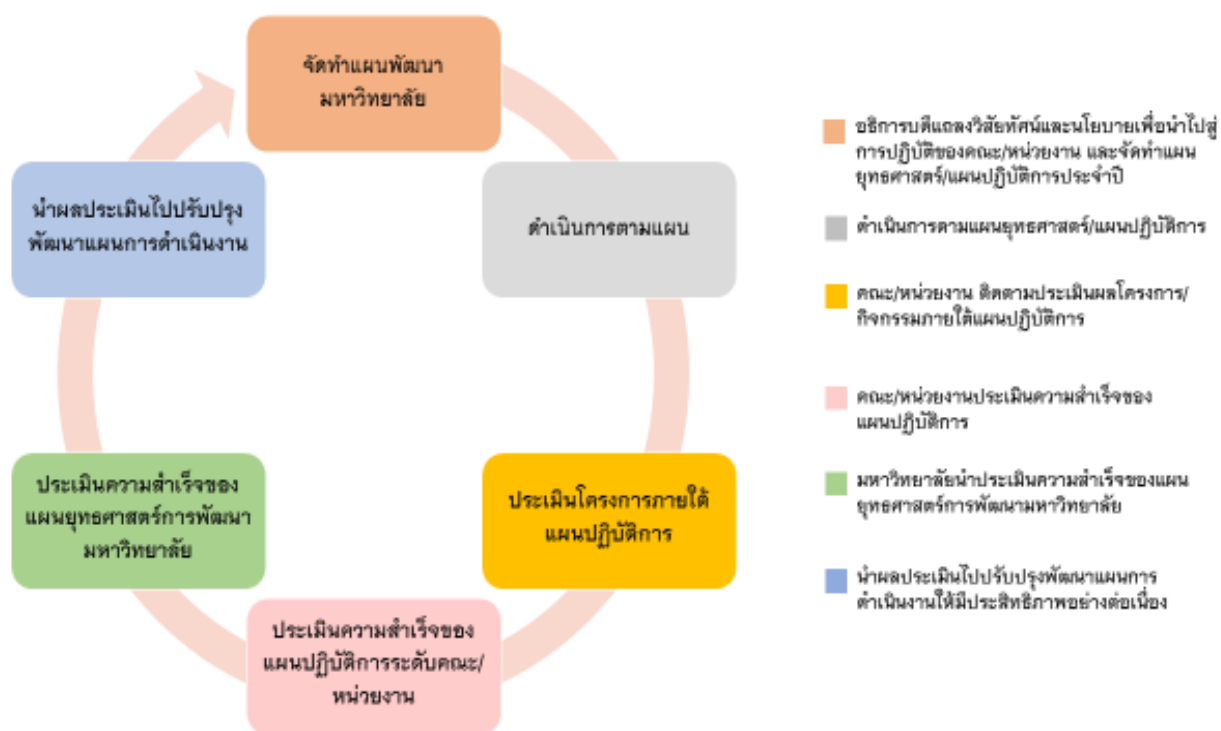


## บทที่ 3

### การติดตามและประเมินผล

#### 3.1 แนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรค และเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อนำประสบการณ์จากการทำงานไปกำหนดนโยบายการบริหารงานเพื่อพัฒนาคณะฯ ให้เจริญก้าวหน้า และบรรลุวิสัยทัศน์ของคณบดีต่อไป โดยมีกระบวนการประเมินด้วยการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยเปรียบเทียบค่าเป้าหมายและแผนการดำเนินงานกับผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของทุกส่วนงานในคณะฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารคณะฯ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยตามลำดับ ดังรูปแสดงผังการประเมินต่อไปนี้



รูปที่ 1 ผังการประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์

กองแผนงาน พัฒนาระบบการจัดการด้านงบประมาณและแผนงาน (ระบบ e-BUDGET) เพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ถูกต้องแม่นยำ เชื่อถือได้ และมีความโปร่งใส ตรวจสอบผลการดำเนินงานได้ตลอดเวลา ซึ่งจะสามารถนำผลลัพธ์จากระบบ e-BUDGET ไปวิเคราะห์และรายงานผลการวิเคราะห์ในเชิงสารสนเทศสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการเปิดใช้งานระบบในระยะที่ 3 ด้านการจัดการ วางแผนด้านงบประมาณประจำปี การวางแผน

โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ด้านการรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของส่วนงาน ในรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน

### 3.2 ระบบและกลไกการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้ทราบความสำเร็จของการบรรลุตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ มีระบบและกลไกดังนี้

1) วางระบบการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ เชิงบูรณาการที่มุ่งนำเสนอผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) โดยให้มีการประเมินตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ และให้มีการติดตามประเมินผลจากคณะกรรมการที่เป็นกลาง กำหนดเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐาน และถูกต้องตามหลักวิชาการ

2) สร้างความสอดคล้องของการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ กับการประเมินการปฏิบัติงานตามระดับของตัวชี้วัดการดำเนินงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรรายบุคคล

3) ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามตัวบ่งชี้และตามกรอบเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

4) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการต่อคณบดี ต่ออธิการบดี คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย ตามลำดับ

### 3.3 กรอบเวลาการติดตามประเมินผล

สำนักประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ได้กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ปีงบประมาณละ 2 ครั้ง ผ่านทางการรายงานแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2567) และรอบ 12 เดือน (เมษายน 2567 – กันยายน 2567)

กองแผนงานติดตามผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการของทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ผ่านระบบ e Budget รายเดือน โดยพิจารณาการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการเทียบกับแผนปฏิบัติการที่วางแผนไว้ในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งจะพิจารณาตามปัจจัยที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย

1. มีการดำเนินการล่าช้ากว่าแผนปฏิบัติการที่กำหนด
2. การใช้จ่ายงบประมาณคลาดเคลื่อนจากแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้
3. ความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้
4. การเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่ส่งผลกระทบต่อความท้าทายเชิงกลยุทธ์ตามแผนปฏิบัติการที่ตอบสนองอยู่

กองแผนงานจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เสนอต่อรองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผนเพื่อพิจารณา และถ่ายทอดผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการแก่

หัวหน้าส่วนงาน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย พร้อมมอบหมายให้ส่วนงานพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องและมุ่งเน้นความสำเร็จของการดำเนินงาน กองแผนงานจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รอบ 6 เดือน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับเปลี่ยนการปฏิบัติการจากผู้บริหารระดับสูง กองแผนงานจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รอบ 12 เดือน เสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในรอบปีถัดไป

### 3.4 องค์ประกอบของรายงานผลการดำเนินงาน

การรายงานผลประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพะเยา และเผยแพร่ตามข้อกำหนด ITA โดยมีองค์ประกอบของการรายงาน ดังนี้

- 1) การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน
- 2) การรายงานผลการประเมินความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนา คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ซึ่งกระบวนการปฏิบัติงานทั้งหมด จะปฏิบัติการผ่านระบบการจัดการด้านงบประมาณและแผนงาน (e-Budget) และใช้ข้อมูลจากระบบการจัดการด้านงบประมาณและแผนงาน (e-Budget) ในการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณนั้น ๆ

.....





คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยพะเยา

